

- 01 序言
- 03 董事及監察人名錄
- 05 1. 基金概要
 - 1-1 設立宗旨及沿革
 - 1-2 基金來源
 - 1-3 組織架構
 - 1-4 各部門業務職掌
 - 1-5 經理人名錄
- 09 2. 保證業務概要
 - 2-1 保證對象及額度
 - 2-2 保證項目及範圍
 - 2-3 保證成數及保證手續費
 - 2-4 保證作業流程
 - 2-5 簽約金融機構
- 13 3. 年度營運績效
 - 3-1 保證貸款績效
 - 3-2 農業金融機構保證績效
 - 3-3 政策性農貸保證績效
 - 3-4 風險控管績效
 - 3-5 債權收回績效
 - 3-6 財務績效



15

4. 年度重要業務措施

- 4-1 加強辦理政策性農業專案貸款保證
- 4-2 積極辦理青年農民貸款保證
- 4-3 辦理農業天然災害低利貸款保證
- 4-4 辦理石斑魚產銷調節及花生購貯貸款保證
- 4-5 辦理赴新南向國家投資融資信用保證
- 4-6 強化農業金融機構貸款保證業務
- 4-7 積極拜訪貸款機構
- 4-8 辦理保證業務說明會
- 4-9 主辦第13屆農金獎活動
- 4-10 加強宣導信用保證功能
- 4-11 加強青年從農政策之宣導
- 4-12 修訂相關規章
- 4-13 加強風險控管
- 4-14 加強代償後追償工作，增加債權收回績效
- 4-15 加強資訊系統及資訊安全
- 4-16 提升基金人力資源

21

5. 保證業務統計

- 5-1 最近五年保證情形
- 5-2 各項承保情形
- 5-3 逾期情形
- 5-4 代位清償情形
- 5-5 債權收回情形

29

6. 財務報告

- 6-1 資產負債表
- 6-2 收支營運表
- 6-3 監察人監察報告

32

7. 年度大事紀要

隨著全球暖化、氣候變遷影響，維護農業永續環境是重要課題，108年5月臺灣「有機農業促進法」正式施行，友善環境及有機時代來臨，以友善土地、農業與生態共生之理念，結合產業轉型升級與科技，研發創新加值產品，提升競爭力，符合國際規範，拓展國際市場，而資金是最重要的支援後盾，本基金提供農業融資之信用保證服務，為農漁會信用部及簽約銀行等金融機構分攤融資風險，增強農漁民及農漁企業受信能力，適時獲得經營所需資金，促進臺灣農業創新發展，接軌國際。

感恩全國311家農漁會及各簽約銀行齊心努力，108年度共辦理保證案件29,791件，保證貸款金額連續二年打破紀錄，大幅提高至260.26億元，較年度營運目標185億元超過75億2,597萬元，達成率為140.68%，創本基金成立36年來年度最高承保量。此外，本基金積極落實各項風險控管機制，定期進行各項風險預警指標評估，108年底逾期比率0.78%，較107年底之0.85%下降0.07個百分點，為歷年來最低點，保證品質大幅提升，成績亮麗。

為配合政府政策，鼓勵青年投入農業經營，本基金除提供最高9.5成之保證成數、調降保證手續費外，並放寬保證規定，對曾有信用問題的青農，如經評估具還款能力者，仍得由本基金信用保證，以協助青年農民取得營農資金，並建置青農融資輔導轉介平台，設立貸款諮詢專線，由專人提供融資輔導及轉介服務，協助青農



董事長

宮文萍



順利向農業金融機構申請貸款。另精心攝製7部「就是青」短片，透過宣傳青年從農及利用信保機制之成功案例，加強宣導青創貸款。

在積極推動下，108年度承作45歲以下青年農民各類貸款案件共計10,183件，保證貸款金額98億2,868萬元，其中協助青農順利取得青年從農創業貸款計1,166件，保證貸款金額計13.47億元，較107年度件數增加471件或67.77%；保證貸款金額增加4.76億元或54.65%，績效甚為顯著。由此趨勢可見，投入農業的年輕人逐年增加，政府政策已發揮成效。

為優化本基金服務效率，本年度進行資訊系統升級，達成網路核保時效「零等待」，使貸款機構透過網路辦理各項作業，線上可立即處理回覆，時程由原5-30分鐘縮短為即時，大幅提升服務績效。

綜觀全球經濟及農業情勢，因應臺灣農業人力短缺與高齡化趨勢，並配合政策帶動友善農業之發展，未來將強化扮演農業融資保證中介服務的角色功能，持續協助青農、農漁民及農漁業者順利經營，讓臺灣農業源源不絕注入新活力，促使農業創新與升級，延續推展新農業政策。本基金團隊秉持始終如一「服務農漁民」的精神，兢兢業業盡一己之力，與貸款機構緊密配合，確保融資保證的質與量，期許與農業金融界及臺灣農業界攜手共創三贏！

總經理 邱美味





董事長
宮文萍
中央政府
本基金董事長



常務董事
胡忠一
中央政府
行政院農業委員會農糧署署長



常務董事
陳建斌
中央政府
行政院農業委員會
(財團法人農業科技研究院院長)



常務董事
嚴漢明
全國農業金庫
全國農業金庫總經理



常務董事
林秀慧
捐助農會
新北市板橋區農會總幹事



董事
陳怡任
中央政府
行政院農業委員會輔導處副處長



董事
林煌喬
中央政府
行政院經濟能源農業處副處長



董事
許永議
中央政府
行政院主計總處公務預算處副處長

備註：

1. 董事許雅玲108年3月卸任，董事許永議108年3月接任。
2. 董事廖水進108年3月卸任，董事陳開元108年3月接任。



董事
陳開元

中央政府
金融監督管理委員會主任秘書



董事
何英明

臺灣土地銀行
臺灣土地銀行副總經理



董事
呂瑞齡

合作金庫商業銀行
合作金庫商業銀行法人金融部協理



董事
柯玲君

中央政府
中央銀行國庫局副局長



董事
黃昭欽

捐助漁會
高雄市高雄區漁會總幹事



常務監察人
李聰勇

中央政府
行政院農業委員會農業金融局局長



監察人
繆自昌

中央政府
行政院農業委員會漁業署主任秘書



監察人
丁碧蓮

中央政府
財政部國際財政司副司長

- 3. 董事陳寬祺108年3月卸任，董事呂瑞齡108年3月接任。
- 4. 董事梁建菁108年6月卸任，董事柯玲君108年6月接任。
- 5. 董事蘇夢蘭109年3月卸任，董事陳怡任109年3月接任。

1 · 基金概要

1-1 設立宗旨及沿革

基金設立宗旨

農業乃我國基本產業，亦為經濟發展之基礎。政府為改善農漁業經營，提高農漁民收益，特設立本基金提供信用保證，協助擔保能力不足之農漁民，增強其受信能力，順利取得經營所需資金；另一方面亦為金融機構分擔融資風險，以利其積極推展農漁業貸款，俾增進政府農業政策推行之績效。

基金沿革

- (1) 我國農業信用保證制度係自民國60年代即著手研議，政府與有關機構成立研究小組，並赴日本研習考察，咸認實施農業信用保證制度將有助於解決農家資金需求問題。嗣由財政部邀集各級有關機關、行庫、團體多次研商，擬議「臺灣地區實施農業信用保證制度可行性之探討」，提經中央銀行農業金融策劃委員會決議通過，並草擬「臺灣地區農業信用保證制度實施方案」，報奉行政院72年3月7日臺財字第4139號函准予照辦。農業信用保證基金乃於72年9月27日正式成立，由政府機關、農業行庫及農、漁會共同捐助基金，以財政部為目的事業主管機關。
- (2) 政府為使金融監理制度一元化監理，以健全金融機構業務經營，維持金融穩定與促進金融市場發展，於93年7月1日起設立「行政院金融監督管理委員會」，本基金即日起自財政部移歸行政院金融監督管理委員會主管。
- (3) 行政院基於農業金融監理一元化之體制已建立，並由農業委員會主導，統籌規劃農業政策之配合以及相關資金之籌措，為使農業金融體系更完整，農業信用保證基金改隸農業委員會主管有其必要。爰通過本基金自95年1月1日起改隸行政院農業委員會主管。

1-2 基金來源

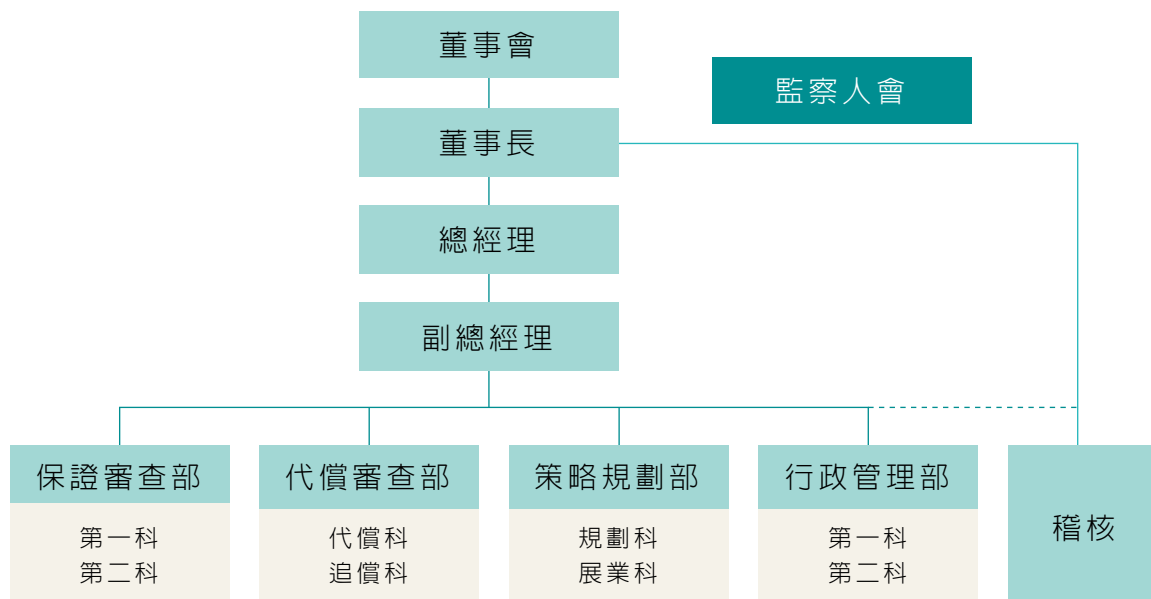
本基金成立時，基金總額為新臺幣3億元，分別由政府機關捐助60%，農業行庫捐助30%，農漁會捐助10%。嗣於91年奉財政部核定調整各單位捐贈之比例，分別為中央政府65%，各簽約金融機構35%。

各單位捐助基金統計表 (108年12月31日止)

金額單位：新臺幣千元

捐助單位	捐助金額	比率 %
中央政府 (含臺灣省政府)	6,630,244	63.43%
臺北市政府	120,000	1.15%
高雄市政府	40,000	0.38%
各簽約金融機構	3,663,151	35.04%
合計	10,453,395	100.00%

1-3 組織架構



1-4 各部門業務職掌

- 保證審查部：掌理承保、退保及風控等事項。
- 代償審查部：掌理代償、期中管理及債權管理等事項。
- 策略規劃部：掌理企劃、宣導、展業、法務及研考等事項。
- 行政管理部：掌理財務、文書、人事、會計、總務及資訊等事項。

1-5 經理人名錄

總經理：邱美珠

副總經理：范東寶

副總經理：張基長

稽核：鄒惠蓉

保證審查部經理：潘廣茂

代償審查部經理：蘇俊郎

策略規劃部經理：何永宏

行政管理部經理：劉瓊安



總經理
邱美珠

副總經理
張基長

行政管理部經理
劉瓊安

代償審查部經理
蘇俊郎

Agricultural
Credit
Guarantee
Fund

2 · 保證業務概要

2-1 保證對象及額度

保證對象

實際從事農、林、漁、牧業生產、加工、運銷、倉儲、休閒農（漁）業及農（漁）業發展事業等之個人、團體、獨資、合夥、公司或合作組織。

保證額度

申請人及其同一經濟利害關係人累計保證貸款餘額最高為新臺幣八千萬元。但政策性專案農業貸款另有規定者，不在此限。

2-2 保證項目及範圍

保證項目

(1) 政策性農業專案貸款

- 農業發展基金貸款
 1. 農機貸款
 2. 輔導漁業經營貸款
 3. 農民經營及產銷班貸款
 4. 山坡地保育利用貸款
 5. 農漁會事業發展貸款
 6. 小地主大專業農貸款
 7. 青年從農創業貸款
 8. 輔導農糧業經營貸款
 9. 提升畜禽產業經營貸款
 10. 農業科技園區進駐業者優惠貸款
 11. 農家綜合貸款
 12. 造林貸款
 13. 農業節能減碳貸款
 14. 休閒農場貸款
 15. 農業保險貸款
 16. 擴大家庭農場經營規模協助農民購買耕地貸款
 17. 農民組織及農企業產銷經營及研發創新貸款
 18. 農民組織及農企業天然災害復耕復建貸款
- 農業天然災害低利貸款
- 屏東縣青年從農與研發創意微型貸款
- 臺中市政府農業局青年農民創業及農企業貸款
- 辦理赴新南向國家投資融資貸款

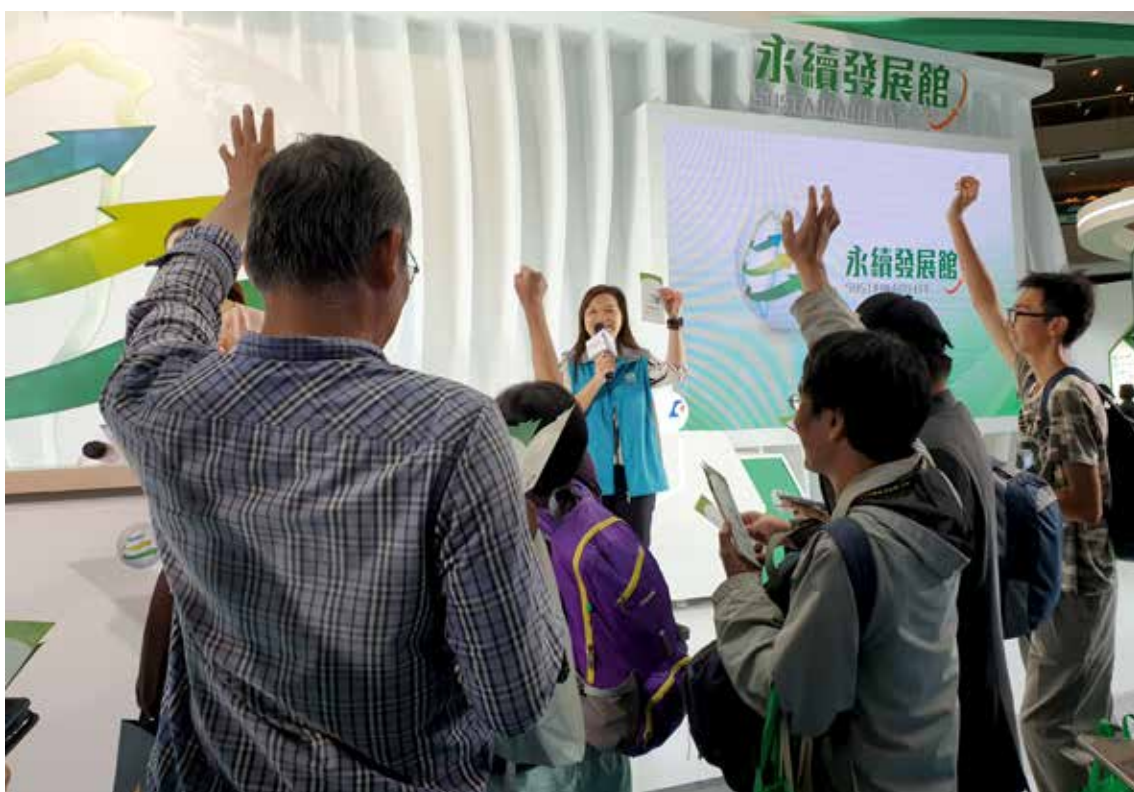


(2)一般農業貸款

- 銀行一般農業貸款
- 統一農貸
- 農家消費貸款
- 農漁產品批發市場承銷人週轉金貸款
- 農漁會一般農業貸款
- 統一漁貸
- 農家小額貸款

保證範圍

貸款(含契約透支)之本金、利息及法定訴訟費用。但利息最高以6個月且年利率最高以5%為限。



「2019 臺灣創新技術博覽會」本基金透過有獎徵答方式，宣導信用保證功能。

2-3 保證成數及保證手續費

保證成數

- (1) 政策性農業專案貸款本金、利息及法定訴訟費用最高保證9成。
- (2) 一般農業貸款本金、利息及法定訴訟費用最高保證8成。

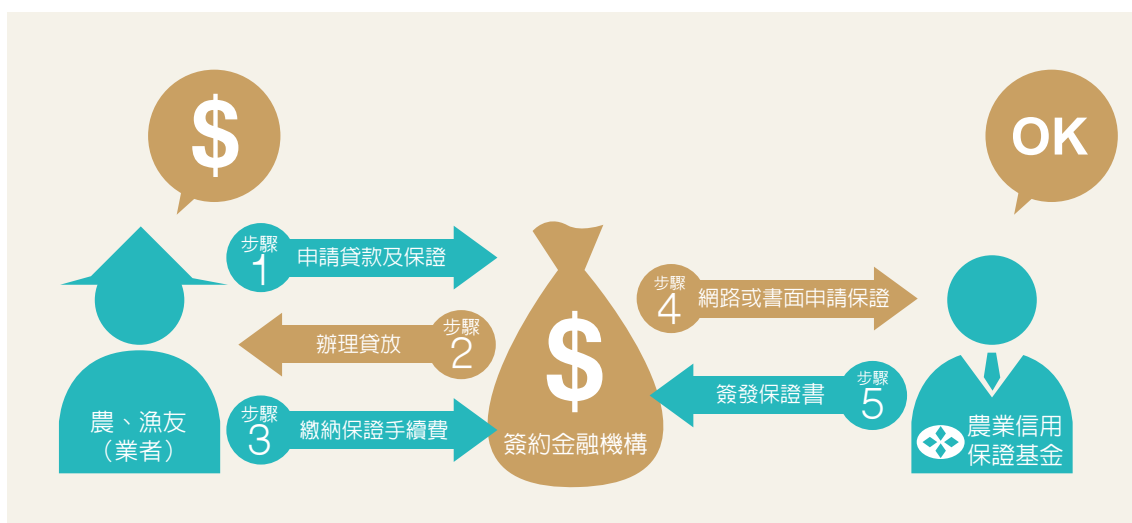
保證手續費

保證手續費率表

貸款項目	保證對象	正常		異常	
		基本費率(年率)	提供擔保品 部分費率(年率)	基本費率(年率)	提供擔保品 部分費率(年率)
政策性 專案農貸	個人戶	0.35%	0.15% (保證9成為0.10%)	0.50%	0.15%
	企業戶	0.50%	0.35%	0.70%	0.35%
一般農貸	個人戶	0.35%	0.15%	0.50%	0.15%
	企業戶	0.70%	0.50%	1.00%	0.50%

2-4 保證作業流程

申請保證作業流程



2-5 簽約金融機構

農業金融機構

- 各農漁會信用部
- 全國農業金庫

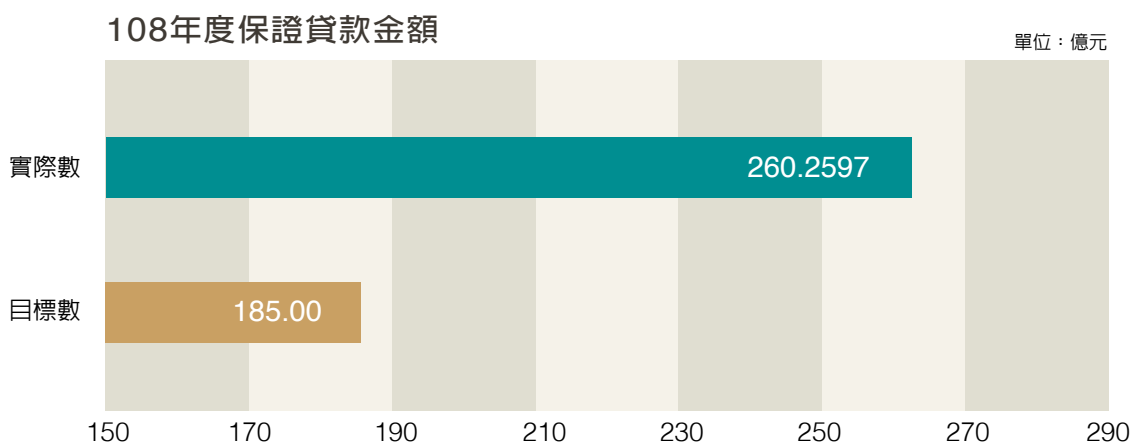
一般金融機構

- 臺灣銀行
- 華南商業銀行
- 臺灣中小企業銀行
- 永豐商業銀行
- 國泰世華銀行屏東分行、八德分行
- 臺灣土地銀行
- 彰化商業銀行
- 臺中商業銀行
- 臺灣新光商業銀行
- 合作金庫商業銀行
- 第一商業銀行
- 京城商業銀行

3 · 年度營運績效

3-1 保證貸款績效

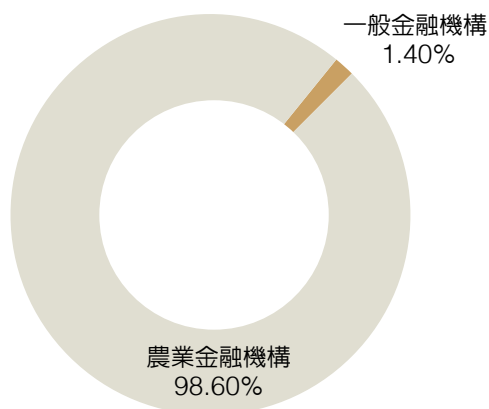
為配合政府農業政策，協助農漁民及農漁業者順利取得所需資金，108年度承保案件29,791件，保證貸款金額260億2,597萬元，較年度營運目標185億元超過75億2,597萬元，達成率為140.68%，創本基金成立36年來年度最高承保量。



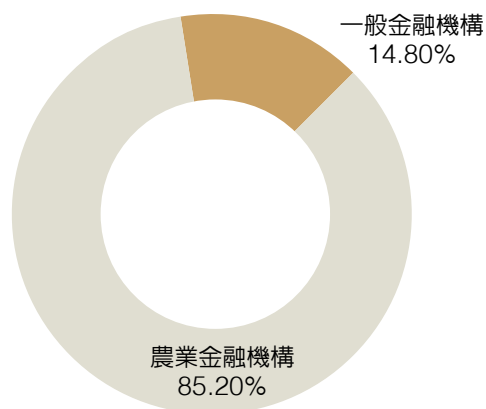
3-2 農業金融機構保證績效

108年度承保農業金融機構貸款案件29,373件，占整體件數比重為98.60%，保證貸款金額221億7,323萬元，占整體金額比重為85.20%，較年度目標值70%超過15.20個百分點。

108年度農金保證件數比重



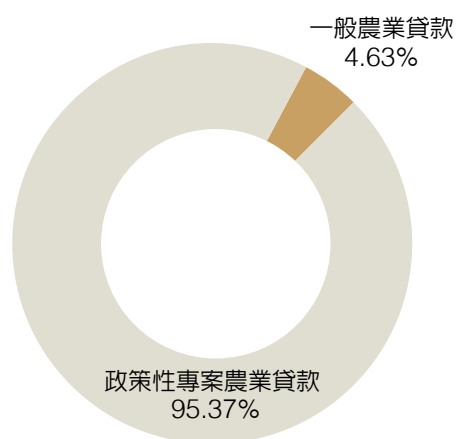
108年度農金保證貸款金額比重



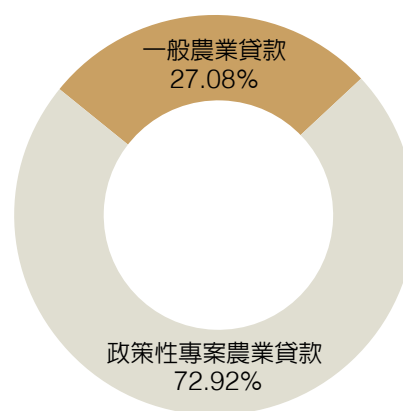
3-3 政策性農貸保證績效

108年度積極辦理農業發展基金各項政策性農業專案貸款保證業務，承保案件28,413件，占整體件數比重為95.37%，保證貸款金額189億7,761萬元，占整體金額比重為72.92%。

108年度政策性農貸保證件數比重



108年度政策性農貸保證貸款金額比重



3-4 風險控管績效

經持續加強各項風險控管措施及保證案件之授信評估，截至108年底，逾期保證餘額計3億8,445萬元，較上年底減少1,089萬元或2.75%；逾期比率0.78%，較上年底0.85%，下降0.07個百分點，亦較年度控管目標1.5%低0.72個百分點，為歷年之最低點。

3-5 債權收回績效

108年度積極辦理債權追償工作，追償收回金額1億154萬元，較目標值8,000萬元，增加2,154萬元，達成率為126.93%。截至108年底，累計債權收回金額23億3,288萬元，收回率25.15%，績效尚佳。

3-6 財務績效

108年度積極辦理代位清償後之債權追償工作，並加強資金運用效益及擲節開支，年度賸餘6,338萬元，較核定目標值賸餘3,600萬元增加2,738萬元或76.06%，並自98年度起，連續11年度賸餘，財務狀況穩健。

4 · 年度重要業務措施

4-1 加強辦理政策性農業專案貸款保證

本基金配合政府農業政策推展各項保證業務，108年承作保證案件29,791件，保證貸款金額260億2,597萬元，其中政策性農業專案貸款計28,413件占95.37%，保證貸款金額189億7,761萬元占72.92%，並配合政府新農業政策方案，以新農民、新農法、新科技為業務推展重點，協助農漁民、農漁企業取得經營所需資金。

4-2 積極辦理青年農民貸款保證

鼓勵青年以新觀念、新技術與跨領域能力投入農業，108年承作專案農貸青年從農創業貸款1,166件，保證貸款金額13億4,659萬元，保證件數較上年度增加471件或67.77%；保證貸款金額較上年度增加4億7,558萬元或54.65%，績效顯著。另108年度承作青年農漁民（45歲以下）貸款案件共計10,183件占34.18%，保證貸款金額98億2,868萬元占37.76%。另為鼓勵青年從事農業，提供青年農民融資輔導，搭建融資轉介平台，對於融資遭遇困難之農民，經了解其目前經營狀況、資金需求額度、用途後，協助轉介鄰近農會或銀行。108年度成功轉介45件，協助取得融資金額4,879萬元。

「將支持化為行動」，本基金宮董事長、何經理與青農會談交流。



本基金舉辦「南來作陣——挺農業」新南向保證業務說明會。



4-3 辦理農業天然災害低利貸款保證

本年底溫、旱災、霾雨、高溫、鋒面、豪雨及颱風等天然災害，造成農漁業損失，本基金均隨即配合政府政策辦理其貸款保證，並提供保證手續費減半計收的優惠措施，積極協助受災農漁業者復耕復養。108年度共承保農業天然災害低利貸款153件，金額1億8,896萬元。

4-4 辦理石斑魚產銷調節及花生購貯貸款保證

為配合農委會石斑魚產銷調節及穩定國內花生價格政策，辦理石斑魚收購、續養及花生購貯資金貸款信用保證。108年度共承作保證貸款金額3億9,001萬元。

4-5 辦理赴新南向國家投資融資信用保證

積極配合政府新南向政策辦理融資信用保證業務，108年度至屏東農業生物技術園區及臺南蘭花生物科技園區舉辦「南來作陣-挺農業」新南向保證業務說明會，並參加簽約銀行相關融資保證業務說明會計9場次，另出席各產業界及台商等座談會，進行業務宣導及諮詢服務，發送宣傳DM計965份，並建置融資轉介服務平台，截至108年底受理業界諮詢或轉介融資案件共計166件，核保赴新南向國家融資貸款計8件，金額1億8千萬元。

4-6 強化農業金融機構貸款保證業務

持續全力拓展農業金融機構保證業務，分擔其融資風險，以促進農業貸款之推動。本年度承辦農業金融機構貸款案件29,373件，保證貸款金額221億7,323萬元，占本基金整體送保貸款金額之比率為85.20%，較目標值70%超過15.20個百分點。



第13屆農金獎啓動儀式，農委會陳主委吉仲與本基金宮董事長及各長官貴賓共同參與。

4-7 積極拜訪貸款機構

為提供全方位的服務，各貸款機構均設有展業輔導專員，整合基金保證、期中管理、代位清償與代償後債權追索等業務，實地對轄區貸款機構進行相關業務之輔導與服務，除即時解決送保相關問題外，亦分享徵、授信及風險控管經驗，共同致力於提升送保案件之授信品質，與貸款機構建立良好的互動關係，深獲好評。本年度共訪宣農漁會879家次及銀行223家次，共計1,102家次，較目標值610家次超過492家次，達成率為180.66%。

4-8 辦理保證業務說明會

為使貸款機構承辦業務人員充分了解保證業務，本基金設置e化訓練教室，定期舉辦保證業務相關課程，提供貸款機構免費派員參加，並於各縣市分區舉辦保證業務說明會；為增加農漁會徵授信人員對於企業戶財務報表認識及財務比率之計算和分析運用，強化農漁會辦理企業戶授信能力，辦理「保證業務及農企業財報分析專題班」5場次，反應熱烈；為加強業務宣導，委請桃園農改場及苗栗農改場於農民學院安排保證業務課程進行業務說明及宣導。108年度共辦理保證業務說明（講習）會72場次，共計5,074人次參加，較目標值60場次超過12場次，達成率為120%。

4-9 主辦第 13 屆農金獎活動

農金獎是農業金融界年度盛事，也是農業金融體系最高榮譽獎，108年第13屆農金獎由本基金主辦，於9月9日下午2點假農委會5樓大禮堂舉行頒獎典禮，農委會陳主任委員吉仲親臨致詞

全程參與並頒獎，共有307家農漁會報名參賽，在激烈競爭中，合計75家農漁會入圍，13家農漁會獲得特優獎、49家農漁會獲得優等獎肯定，當日農漁會及各界人士盛情參與，場面熱鬧隆重。本基金特別攝製13支「在地的好朋友」系列短片，彰顯特優獎的農漁會，積極投入地方產業，貼近服務在地農民的績效，為第13屆農金獎增添難忘的回憶。

4-10 加強宣導信用保證功能

藉由電子、平面及網路社群媒體等，宣導基金保證功能及政府照顧農漁民政策理念。108年度媒體露出共2,810則，較年度目標值820則超過1,990則，達成率為342.68%。

108年度參加各縣市舉辦之農漁會總幹事會議17場次，信用部主任會議10場次及三首長會議4場次。另配合農業委員會舉辦之「2019臺灣創新技術博覽會」及臺灣金融服務業聯合總會舉辦之「2018年金融服務關懷社會園遊會」臺南場及新竹場活動，介紹基金業務。

為精進本基金服務功能，深化與農漁會關係，於本年10月30日、11月28日及12月26日分別假臺西鄉農會、美濃區農會及布袋鎮農會舉辦「與農漁會有約巡迴講座列車」系列活動，邀請農漁會信用部主任、徵授信人員及催收人員參加，就農業貸款現況、推廣方向、徵授信評估技巧、逾期催理方法相互交流，期進一步強化保證貸款品質。11月19日假臺大醫院國際會議中心舉辦追償業務交流會，邀請追償績優農漁會總幹事、信用部主任及催收人員參加，並於會中頒發催收有功人員感謝獎座，期透過交流與溝通，強化未來業務合作，以提升追償效能。

4-11 加強青年從農政策之宣導

為配合推廣青年返鄉從農政策，108年度邀請7位送保青年農民拍攝「就是青」系列影片，分享渠等從農心路歷程及如何利用本基金信用保證獲得經營資金的經驗；另攝製本基金形象微影片「有愛就有希望」，藉由青農的農業創新理念，帶出本基金與農友並肩同行，協助青農圓夢的角色，影片於本基金官網、FB粉絲團及Youtube播放。

為加強青農服務，強化與青農聯繫，派員參加各縣市青農聯誼會、座談會、研習營、講座及輔導課程等活動，共計8場次，使青農更加了解基金保證功能；為協助青年農民順利取得融資，搭建融資轉介平臺，並加入各縣市青年農民Line群組，發送相關訊息。



4-12 修訂相關規章

為強化風險控管及配合業務發展需要，本年度修訂業務處理準則、辦理赴新南向國家投資融資信用保證作業要點、青年從農創業貸款保證作業要點、內部控制及稽核制度實施辦法、會計制度、工作規則、各項給與支給辦法、組織規程、誠信經營規範。

4-13 加強風險控管

本年度持續落實風控機制，除修訂相關規章、依個案貸款金額、風險程度、信用狀況、貸款機構風險比率等因素，核定保證成數外，並執行保證案件異常情形控管機制，加強對貸款機構新增逾期較多者、貸款機構風險比率異常增加者、貸款機構短期內送保案件異常增加者、通報信用惡化及新增逾期個案金額較大者、個別產業景氣變化者、個別保證項目逾期異常增加者及個案型態逾期異常增加者等異常情形之預警及管控。

另為實地瞭解送保戶之經營績效、資金用途、產業風險及大額送保戶貸放後之經營狀況、原申貸資金運用情形、有無異常徵兆及產業資訊等，以強化及維護審查品質，降低承保風險，當年度辦理實勘案件計32戶，大額送保案件追蹤覆審計8戶。

加強風險管理，維持有效適當之內部控制制度運作，依本基金風險管理作業要點，設置風險管理小組，按各項風險指標辦理風險評估，並於每季召開風險評估會議。



本基金宮董事長、何經理參訪送保戶「慶全地瓜生產合作社」。

4-14 加強代償後追償工作，增加債權收回績效

積極辦理代償案件之追償工作，查調主從債務人最新之財產及所得歸戶清單合計9,800筆，評估新增之財產所得，針對具有實益者促請貸款機構強制執行計1,085筆，定期追蹤主從債務人之薪資所得扣押款或協議分期償還款，洽請貸款機構積極促使主從債務人主動提出和解協商方案，縮短催理時程，並提供下載司法院網站之拍賣公告累計640,736筆，與本基金電腦資料庫之債務人財產進行比對作業，透過核對作業積極掌握刻正進行拍賣程序之代償案債務人財產，並通知貸款機構併案執行計1,316筆，另於債權憑證時效屆滿前，函請貸款機構注意換發債權憑證或續予強制執行計4,567件，俾免喪失追索權，提升債權收回績效。

4-15 加強資訊系統及資訊安全

為提升對貸款機構服務效率，進行基金資訊系統升級作業，網路作業系統從批次上下傳作業升級為即時作業寫檔，作業時程由原5-30分鐘縮短為即時處理回覆，使網路核保及各項通報作業時效「零等待」。

為提升保證業務作業效率並兼顧風險控管及資訊安全，本年度持續強化對外網路作業系統服務，另提供同仁快優資訊作業環境，及優化統計查詢便利性，以提高審查效率。同時改善主機虛擬化環境，優化電源管理及備份機制，並持續推動資訊網路安全提升及資通安全法並符合C級規範，通過ISO27001年度稽核審查，以加強基金系統穩定性及資料安全性。

4-16 提升基金人力資源

為提升員工專業知能及產業知識，本年度共辦理專題演講計7場次，並派員至臺灣金融研訓院、農訓協會及金融聯合徵信中心等機構參加訓練課程，共計33人次上課，總時數1,731小時，達成率為150%。



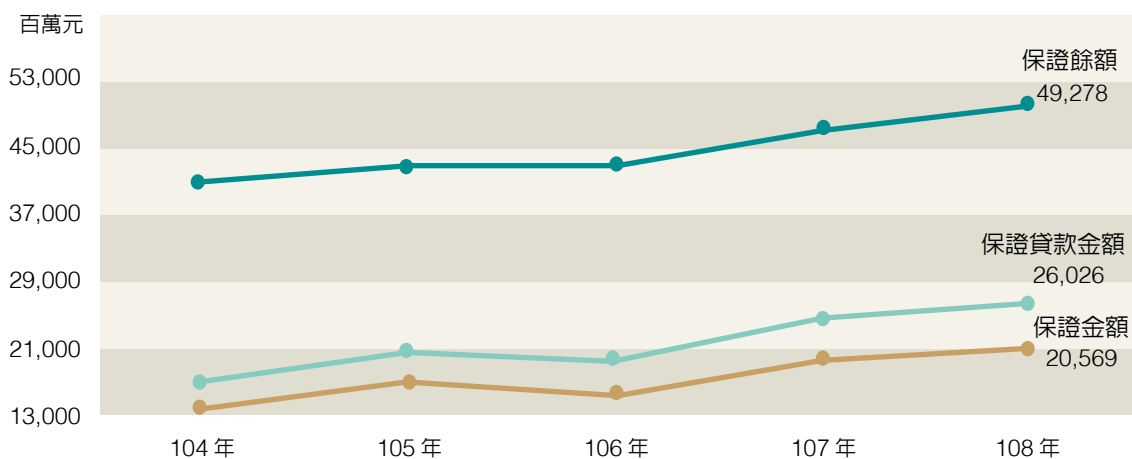
本基金邀請行政院農業委員會輔導處蘇副處長夢蘭專題演講——農業政策談產業的需求。

5-1 最近五年保證情形

金額單位：新臺幣千元

年度	保證件數	保證貸款金額	保證金額	保證餘額
104年	29,490	16,981,479	13,649,053	40,418,304
105年	30,306	20,507,162	16,563,336	42,298,818
106年	27,881	19,356,691	15,377,379	42,527,639
107年	31,393	24,301,730	19,427,053	46,360,560
108年	29,791	26,025,968	20,568,899	49,278,313

最近五年保證業績趨勢圖



5-2 各項承保情形

108年度貸款機構承保情形

金額單位:新臺幣千元

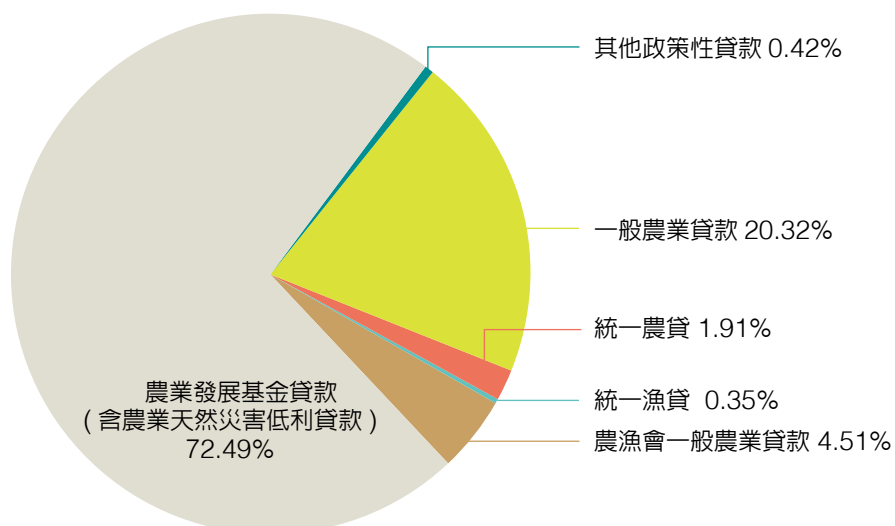
金融機構	保證件數	比率 %	保證貸款金額	比率 %
農會	21,786	73.13%	13,400,596	51.49%
漁會	7,138	23.96%	5,969,849	22.94%
全國農業金庫	449	1.51%	2,802,782	10.77%
臺灣銀行	7	0.02%	98,381	0.38%
臺灣土地銀行	83	0.28%	96,320	0.37%
合作金庫商業銀行	177	0.59%	1,132,567	4.35%
華南商業銀行	11	0.04%	126,426	0.49%
彰化商業銀行	19	0.07%	611,235	2.35%
第一商業銀行	52	0.17%	796,800	3.06%
臺灣中小企業銀行	16	0.05%	337,010	1.29%
臺中商業銀行	52	0.17%	624,002	2.40%
京城商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
永豐商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
臺灣新光商業銀行	1	0.01%	30,000	0.11%
國泰世華商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
合計	29,791	100.00%	26,025,968	100.00%

108年度保證貸款項目情形

金額單位：新臺幣千元

保證項目	保證件數	比率 %	保證貸款金額	比率 %
政策性農業專案貸款				
農業發展基金貸款 (含農業天然災害低利貸款)	28,406	95.35%	18,867,506	72.49%
其他政策性貸款	7	0.02%	110,100	0.42%
小計	28,413	95.37%	18,977,606	72.91%
一般農業貸款				
一般農業貸款	469	1.58%	5,287,750	20.32%
統一農貸	283	0.95%	493,456	1.91%
統一漁貸	65	0.22%	92,340	0.35%
農漁會一般農業貸款	561	1.88%	1,174,816	4.51%
小計	1,378	4.63%	7,048,362	27.09%
合計	29,791	100.00%	26,025,968	100.00%

108年度各保證項目保證貸款金額比重

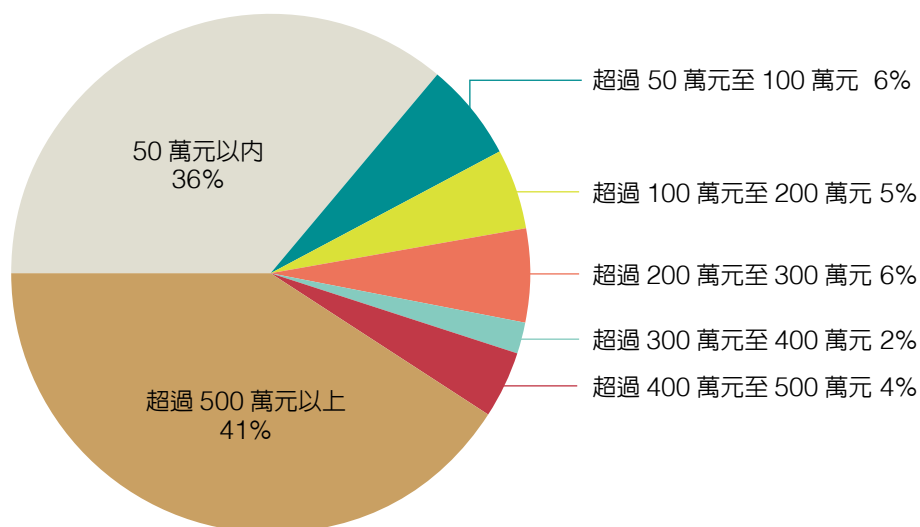


108年度保證貸款金額情形

金額單位：新臺幣千元

貸款金額區間	保證件數	比率 %	保證貸款金額	比率 %
50 萬元以內	25,774	86.5%	9,473,882	36%
超過 50 萬元至 100 萬元	1,798	6%	1,541,866	6%
超過 100 萬元至 200 萬元	751	2.4%	1,227,278	5%
超過 200 萬元至 300 萬元	561	2%	1,531,992	6%
超過 300 萬元至 400 萬元	162	0.5%	599,546	2%
超過 400 萬元至 500 萬元	182	0.6%	919,204	4%
超過 500 萬元以上	563	2%	10,732,200	41%
合 計	29,791	100.00%	26,025,968	100.00%

108年度保證貸款金額別比重



108年度保證貸款地區情形

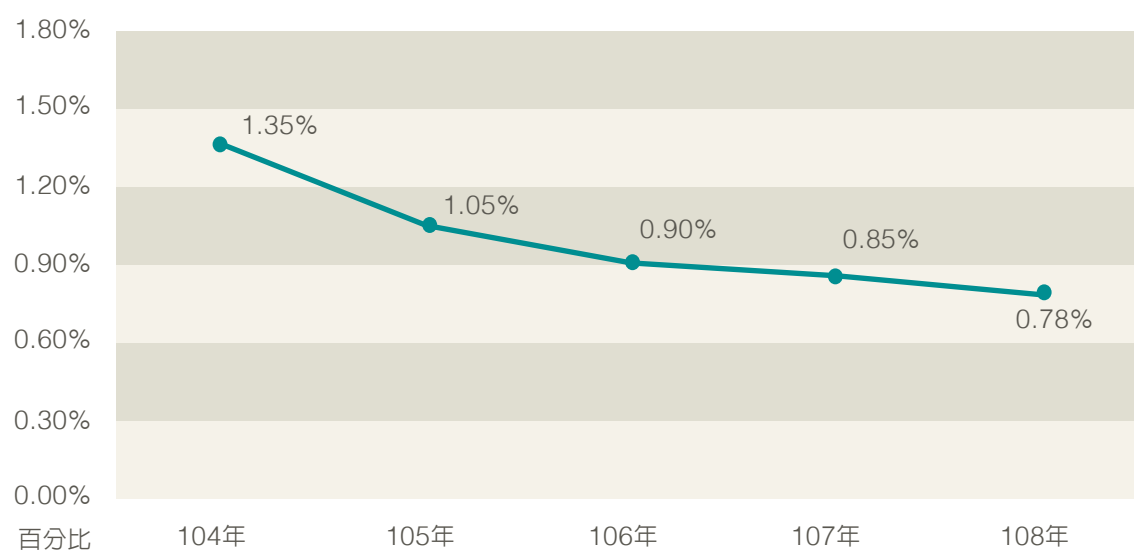
金額單位：新臺幣千元

地區	件數	比率 %	保證貸款金額	比率 %
臺北市	113	0.38%	537,116	2.06%
高雄市	3,247	10.91%	3,001,402	11.53%
新北市	862	2.89%	743,633	2.86%
基隆市	81	0.27%	230,624	0.89%
桃園市	544	1.90%	326,502	1.25%
新竹市	176	0.59%	99,740	0.50%
新竹縣	306	0.95%	222,090	0.74%
苗栗縣	1,285	4.31%	638,384	2.45%
臺中市	1,125	3.78%	863,724	3.32%
南投縣	2,796	9.39%	1,601,473	6.15%
彰化縣	3,203	10.75%	2,923,968	11.23%
雲林縣	2,740	9.20%	2,982,307	11.46%
嘉義市	346	0.84%	1,145,883	4.40%
嘉義縣	2,800	9.40%	1,725,288	6.63%
臺南市	4,348	14.92%	3,063,543	11.77%
屏東縣	3,180	10.67%	4,140,012	15.91%
宜蘭縣	570	1.91%	518,400	1.99%
花蓮縣	447	1.50%	359,979	1.38%
臺東縣	904	3.03%	482,805	1.86%
澎湖縣	641	2.15%	390,610	1.50%
金門縣	75	0.25%	27,485	0.11%
連江縣	2	0.01%	1,000	0.01%
合計	29,791	100.00%	26,025,968	100.00%

5-3 逾期情形

截至108年底逾期保證餘額3億8,445萬元，較上年底減少1,089萬元或2.75%；逾期比率為0.78%，較上年底下降0.07個百分點。最近五年(104-108年)逾期保證餘額共減少2億9,173萬元，逾期比率下降0.57個百分點。

最近五年逾期比率趨勢圖



5-4 代位清償情形

108年度代位清償件數298件，代位清償金額8,925萬元，截至108年底累計代位清償金額92億7,671萬元，累計代償淨額70億8,021萬元。其中累計代償本金68億9,542萬元，占累計保證金額4,050億8,379萬元之代償率為1.7%。

5-5 債權收回情形

108年度債權追償收回金額1億154萬元，截至108年底，累計債權收回金額23億3,288萬元，占累計代償金額92億7,671萬元之收回率為25.15%。

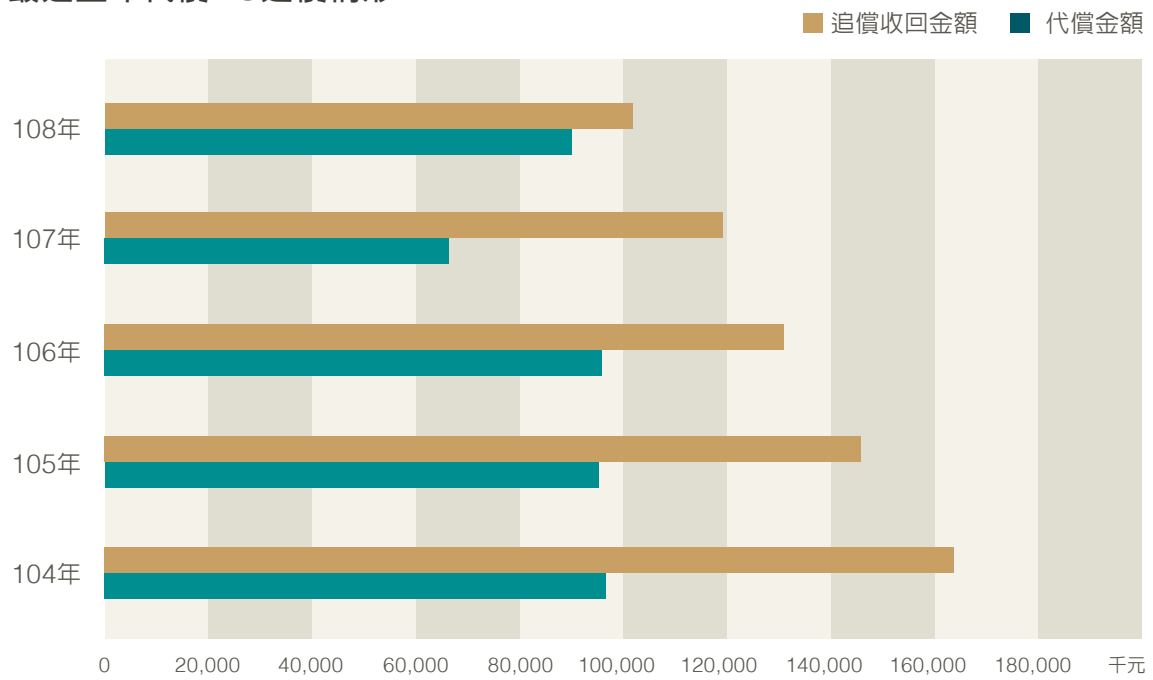
最近五年債權追償收回情形

金額單位：新臺幣千元

年度	代償金額	代償淨額	追償收回金額
104年	96,294	-51,978	163,045
105年	94,962	-32,069	145,196
106年	95,629	-17,318	130,308
107年	66,781	-34,040	118,640
108年	89,250	588	101,540



最近五年代償VS追償情形



本基金邀請台灣蘭花產銷發展協會曾秘書長俊弼專題演講——蘭花產業分析及展望。



6 · 財務報告

6-1 資產負債表

資產負債表
中華民國108年12月31日

金額單位：新臺幣千元

資產	金額	負債及淨值	金額
資產	7,913,397	負債	1,875,321
流動資產	5,461,930	流動負債	366,342
投資、長期應收款、 貸款及準備金	2,344,719	其他負債	1,508,979
不動產、廠房及設備	106,745	淨值	6,038,076
其他資產	3	基金	5,963,453
		餘絀	63,379
		淨值其他項目	11,244
合 計	7,913,397	合 計	7,913,397

註一：本基金依「財團法人法」規定，於108年7月30日提經董事會議決通過辦理以基金填補短絀4,434,942千元。

註二：截至108年12月底，保證餘額49,278,313千元，逾期保證餘額384,450千元，追索債權餘額7,030,206千元。

註三：截至108年12月底，負債準備數計1,474,942千元，已達行政院農業委員會核定公式應提數295,975千元之498%。

6-2 收支營運表

收支營運表
中華民國108年1月1日至12月31日

金額單位：新臺幣千元

項目	金額
收入總額	345,761
保證手續費收入	131,822
收回呆帳	101,541
受贈收入	20,000
財務收入	92,397
其他業務外收入	1
支出總額	282,382
提存保證責任準備	162,615
業務費用	86,218
管理費用	33,549
本年度賸餘	63,379

6-3 監察人監察報告

財團法人農業信用保證基金

監察人監察報告

本基金 108 年度收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表、資產負債表，經查核相符，並經鼎鑫聯合會計師事務所洪雅淑會計師查核簽證竣事，已出具無保留意見之查核報告書，同意照列。未來仍宜廣績積極配合政府政策拓展保證業務，並落實執行風控機制，加強代償後之追償，並建請政府適時挹注基金，以增加保證能力。

常務監察人 李聰勇



監察人 繆自昌



監察人 丁碧蓮



7 · 年度大事紀要

• 02月11日

本基金「業務處理準則」第5條之2、第5條之4條文修正，並自108年2月11日起實施。

• 02月14日

行政院農業委員會於2月14日舉辦「農貸更便利、從農更有力」記者會，本基金董事長共同出席表達支援青農的決心，提供青農更多的融資保證，並積極辦理青農融資轉介服務。



• 02月26日

為輔導票信、債信異常之青農穩健經營，修正青年從農創業貸款保證作業要點，並自108年2月26日起實施。

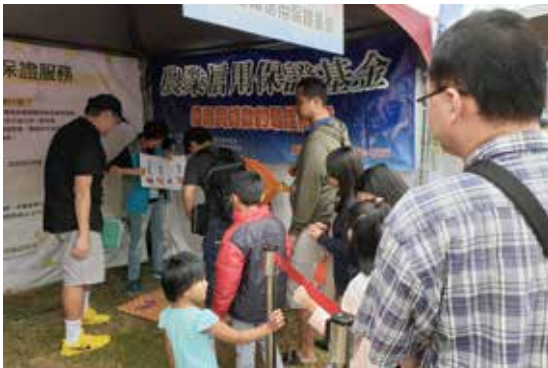
• 04月11日

為提升送保案件品質，並促進與貸款機構及其他農業相關單位之交流，自108年4月11日起至10月25日止，於關山鎮農會、豐原區農會、溪湖鎮農會、草屯鎮農會、後龍鎮農會、土庫鎮農會、太保市農會、官田區農會、鳳山區農會、麟洛鄉農會、壽豐鄉農會、本基金e化教室等舉辦保證業務講習會，及配合全國農業金庫、合作金庫、華南銀行、臺灣中小企業銀行等內部訓練、農訓協會主辦農漁會信用部主任課程與中衛發展中心等相關保證業務課程。另至各農改場或青農論壇或會議進行本基金業務簡介，108年度共辦理保證業務說明(講習)會72場次，共計5,074人次參加。



• 06月29日

臺灣金融服務業聯合總會於6月29日假臺南市永華市政中心廣場及11月2日假新竹市樹林頭公園舉辦「2019金融服務愛心公益嘉年華」活動，本基金邱總經理出席主辦單位現場抽獎活動，並派員於會場設置攤位宣導信用保證業務，與民衆互動贈送農產品，進行農產蔬果闖關遊戲及FB粉絲團按讚，現場反應熱烈。



• 07月25日

本基金宮董事長及邱總經理，為瞭解送保農民經營狀況，並將支持化為行動，於108年間多次親訪送保戶，如供應7-11蒸地瓜之彰化慶全地瓜生產合作社理事主席黃榮清、外銷日本木瓜神農楊乾德、種植美生菜聞名之麥寮果菜合作社郭進展主席三兄妹、鹹鴨蛋達人吳鴻基、鹿谷世代茶廠青農陳孫呈、台南「平飼式」友善飼養蛋農黃朝宗、苗栗草莓青農葉沛瑩、彰化草本雞蛋陳秋池畜牧場等，透過與送保戶面對面互動，聆聽其想法及面臨之問題，深入了解產業，鼓勵其維持初衷，傾力協助取得從農資金。





• 09月09日

第13屆農金獎由本基金主辦，於9月9日下午2點假農委會5樓大禮堂舉行頒獎典禮，農委會陳主任委員吉仲親臨致詞全程參與並頒獎，共有307家農漁會報名參賽，合計75家農漁會入圍，13家農漁會獲得特優獎、49家農漁會獲得優等獎肯定，當日農漁會及各界人士盛情參與，場面熱鬧隆重。本基金特別攝製「在地的的好朋友」系列紀念短片，為第13屆農金獎增添難忘的回憶。



• 09月26日

行政院農業委員會於9月26日至9月28日假臺北世貿中心舉辦「2019臺灣創新技術博覽會」活動，本基金派員於會場宣導新南向融資信用保證及本基金信用保證業務，發送宣傳DM及進行FB粉絲團按讚，並以有獎徵答方式介紹本基金保證功能。



• 10月30日

為深化與農漁會關係，於10月30日、11月28日及12月26日分別假臺西鄉農會、美濃區農會及布袋鎮農會舉辦「與農漁會有約巡迴講座列車」系列活動，就農業貸款現況、推廣方向、徵授信評估技巧、逾期催理方法相互交流，期進一步強化保證貸款品質。



• 11月7日

為配合政府推動新南向政策，於11月7日至11月21日假屏東農業生物園區及臺灣蘭花生物科技園區舉辦「南來作陣——挺農業」活動，邀請園區進駐業者及著墨新南向投資之企業或個人與會，進行政策性貸款及新南向保證業務交流。



• 11月19日

為鼓勵貸款機構積極催理本基金代位清償案件之追償業務，於108年11月19日假臺大醫院國際會議中心舉辦追償業務交流會，邀請追償績優農漁會總幹事、信用部主任及催收人員參加，並於會中頒發催收有功人員感謝獎座，期透過交流與溝通，強化未來業務合作，以提升追償效能。



• 12月16日

本基金為提升服務效率，進行資訊系統升級，達成網路核保時效「零等待」，使貸款機構透過網路，線上辦理送保前查詢、申請保證案件、保證案件結案通報等作業，系統可立即處理回覆，時程由原5-30分鐘縮短為即時，大幅提升服務績效。

• 12月18日

為協助推動新南向政策，本基金參與農委會與越南農業暨農村發展部在屏東農業生物技術園區共同舉辦的「臺越農企業論壇-推動農業科技、貿易及企業合作」論壇，由農委會黃副主委金城與越南農業暨農村發展部黎副部長國營主持，本基金范副總經理東寶以「新南向融資保證業務說明」為題，向與會貴賓介紹新南向保證方案。

