

2020 Annual Report

中華民國109年年報



財團法人農業信用保證基金
Agricultural Credit Guarantee Fund

C O N T

中華民國109年年報

目錄

01

Preface

序言

03

Directors and Supervisors

董事及
監察人名錄

05

Business Overview

1 基金概要

- 1-1 設立宗旨及沿革
- 1-2 基金來源
- 1-3 組織架構
- 1-4 各部門業務職掌
- 1-5 經理人名錄

13

Performance of Operations

3 年度營運績效

- 3-1 保證貸款績效
- 3-2 農業金融機構保證績效
- 3-3 政策性農貸保證績效
- 3-4 風險控管績效
- 3-5 債權收回績效
- 3-6 財務績效

09

Credit Guarantee Business

2 保證業務概要

- 2-1 保證對象及額度
- 2-2 保證項目及範圍
- 2-3 保證成數及保證手續費
- 2-4 保證作業流程
- 2-5 簽約金融機構

E N T S

15

Important Service Measures

4 年度重要業務措施

- 4-1 推動農業貸款保證業務
- 4-2 辦理受嚴重特殊傳染性肺炎影響紓困貸款保證
- 4-3 積極辦理青年農民貸款保證
- 4-4 加強推動農企業及農業科技貸款保證
- 4-5 辦理農業天然災害低利貸款保證
- 4-6 辦理花生及紅豆產銷調節貸款保證
- 4-7 強化農業金融機構貸款保證業務
- 4-8 積極拜訪貸款機構
- 4-9 辦理保證業務說明會
- 4-10 加強宣導信用保證功能
- 4-11 舉辦農漁會信用部主任業務座談會
- 4-12 修訂相關規章
- 4-13 加強風險控管
- 4-14 建立防疫應變措施
- 4-15 加強代償後追償工作，增加債權收回績效
- 4-16 創新官網改版及優化資訊系統功能
- 4-17 提升基金人力資源

29

Financial Reports

6 財務報告

- 6-1 資產負債表
- 6-2 收支營運表
- 6-3 監察人監察報告

23

Statistical Analysis of Guarantee Business

5 保證業務統計

- 5-1 最近五年保證情形
- 5-2 各項承保情形
- 5-3 逾期情形
- 5-4 代位清償情形
- 5-5 債權收回情形

32

Summary of Great Events

7 年度大事紀要

序言



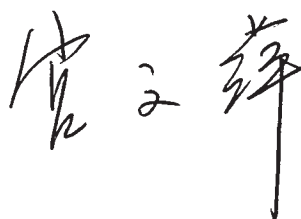
國發會最新人口推估報告顯示，臺灣總人口自 2020 年開始轉呈負成長，將於 2025 年進入超高齡社會，臺灣正面臨農業人力斷層危機，為免農業逐漸式微，臺灣農業積極培育新現代專業農民，新世代青農的新農業將不再以傳統初級產業生產為主，轉以農業為資源，運用跨領域科技與經營知識，推動智能化之精準生產，建構數位化經營與服務，提高農業科技之國際競爭力，而資金是最重要的支援後盾，本基金配合政策落實產業轉型，整合農業與金融資源，提供農業融資之信用保證服務，為農漁會信用部、全國農業金庫及簽約銀行等金融機構分攤融資風險，增強農漁民及農漁企業受信能力，適時獲得經營所需資金，讓臺灣農業持續注入新活力。

2020 年爆發全球「嚴重特殊傳染性肺炎疫情 (COVID-19)」大流行，阻礙臺灣經濟活動，外銷受阻、農漁業人力短缺及消費緊縮與模式改變，衝擊無可避免，農漁民收入減少且生活壓力增加，面對疫情，本基金配合農委會超前部署訂定相關農業紓困協助措施，提供票信從寬處理、提高保證成數、放寬保證規定、於免收利息期間亦免收保證手續費，加速並簡化送保程序及建置網路作業功能；舊保戶有還款困難者，可申請延期還款與保證期間展延，充分支應農漁民（業者）所需資金。值此艱辛時期，農信保與全國 311 家農漁會及各簽約銀行齊心努力，109 年度承保紓困貸款 13,751 件，保證貸款金額 117.12 億元，期能提供最大金融支援，協助農漁民（業者）渡過難關。

為鼓勵青年投入農業經營，本基金訂定最高 9.5 成之保證成數、降低保證手續費、放寬保證規定，並建置由專人提供融資輔導諮詢及轉介服務平臺，協助青農取得營農資金。另透過精心攝製 4 部「就是青」短片宣傳青年從農及利用信保機制之成功案例，加強宣導青創貸款。109 年承作 45 歲以下青年農民各類貸款案件共計 14,144 件，保證貸款金額 147.08 億元，其中協助青農順利取得青年從農創業貸款計 4,094 件，保證貸款金額計 46.87 億元，較 108 年度件數增加 2,928 件或 251%；保證貸款金額增加 33.4 億元或 248.06%，成效甚為顯著。



董事長



在積極推動下，109 年辦理保證案件 36,358 件，保證貸款金額大幅提升達 344.63 億元，較年度營運目標 195 億元超過 149.63 億元，達成率為 176.74%，連續三年突破本基金成立以來年度最高承保量。此外，本基金積極落實各項風險控管機制，定期進行各項風險預警指標評估，109 年底逾期比率 0.68%，較 108 年底之 0.78% 下降 0.1 個百分點，為歷年來最低點，並於 109 年首次辦理簽約金融機構續捐基金作業，達成總計 303 家農漁會及 8 家銀行全數捐足基金的目標，保證業務質量佳績再創歷史。

持續深化與農漁會業務合作夥伴關係，開辦農漁會「保證業務」與「期中管理與代位清償」線上教育訓練課程，並舉行 7 場「農漁會信用部主任業務座談會」，秉持「農漁信保，共榮共好」精神，敬邀農金局、各縣市農業局（處）與農漁會代表們共襄盛舉，進行業務說明及意見交流。同時為加強民眾及金融同業對本基金網站使用效益，重新設計並優化功能及內容，增強瀏覽器支援性與管理系統，便利以各式行動裝置瀏覽資訊，增加閱讀意願與使用率，提升本基金業務服務質量。

前瞻未來，臺灣農業需推動結構改革，藉由整合創新模式，傳承農業經驗推動智慧農業，加速農業世代交棒及產業升級，提高農業附加價值，增加內外銷多元通路，本基金持續強化扮演農業融資保證服務的角色功能，創造青年返鄉從農之有利環境與產業共榮，永續傳承農業，迎接臺灣數位農業新時代。



邱美味

總經理

董事及監察人名錄

農業信用保證基金第13屆董事、監察人名錄



董事長
宮文萍

中央政府
本基金董事長



常務董事
胡忠一

中央政府
行政院農業委員會
農糧署署長



常務董事
陳建斌

中央政府
行政院農業委員會
(財團法人農業科技研究院院長)



常務董事
蘇佐政

全國農業金庫
全國農業金庫總經理



常務董事
林秀慧

捐助農會
新北市板橋區農會
總幹事



董事
陳怡任

中央政府
行政院農業委員會
輔導處副處長



董事
林煌喬

中央政府
行政院經濟能源
農業處副處長



董事
張惟明

中央政府
行政院主計總處
公務預算處處長

備註：

1. 董事蘇夢蘭 109年3月卸任，董事陳怡任 109年3月接任。
2. 董事許永議 109年7月卸任，董事張惟明 109年7月接任。



董事
陳開元

中央政府
金融監督管理委員會
主任秘書



董事
何英明

臺灣土地銀行
臺灣土地銀行總經理



董事
梁素珍

合作金庫商業銀行
合作金庫商業銀行法人
金融部協理



董事
柯玲君

中央政府
中央銀行國庫局
局長



董事
黃昭欽

捐助漁會
高雄市高雄區漁會
總幹事



常務監察人
李聰勇

中央政府
行政院農業委員會
農業金融局局長



監察人
繆自昌

中央政府
行政院農業委員會
漁業署主任秘書



監察人
丁碧蓮

中央政府
財政部國際財政司
副司長

3. 常務董事嚴漢明 109 年 12 月卸任，常務董事蘇佐政 109 年 12 月接任。
4. 董事呂瑞齡 109 年 12 月卸任，董事梁素珍 109 年 12 月接任。

1 · 基金概要



1-1 設立宗旨及沿革

基金設立宗旨

農業乃我國基本產業，亦為經濟發展之基礎。政府為改善農漁業經營，提高農漁民收益，特設立本基金提供信用保證，協助擔保能力不足之農漁民，增強其受信能力，順利取得經營所需資金；另一方面亦為金融機構分擔融資風險，以利其積極推展農漁業貸款，俾增進政府農業政策推行之績效。

基金沿革

- (1) 我國農業信用保證制度係自民國 60 年代即著手研議，政府與有關機構成立研究小組，並赴日本研習考察，咸認實施農業信用保證制度將有助於解決農家資金需求問題。嗣由財政部邀集各級有關機關、行庫、團體多次研商，擬議「臺灣地區實施農業信用保證制度可行性之探討」，提經中央銀行農業金融策劃委員會決議通過，並草擬「臺灣地區農業信用保證制度實施方案」，報奉行政院 72 年 3 月 7 日臺財字第 4139 號函准予照辦。農業信用保證基金乃於 72 年 9 月 27 日正式成立，由政府機關、農業行庫及農、漁會共同捐助基金，以財政部為目的事業主管機關。
- (2) 政府為使金融監理制度一元化監理，以健全金融機構業務經營，維持金融穩定與促進金融市場發展，於 93 年 7 月 1 日起設立「行政院金融監督管理委員會」，本基金即日起自財政部移歸行政院金融監督管理委員會主管。
- (3) 行政院基於農業金融監理一元化之體制已建立，並由農業委員會主導，統籌規劃農業政策之配合以及相關資金之籌措，為使農業金融體系更完整，農業信用保證基金改隸農業委員會主管有其必要。爰通過本基金自 95 年 1 月 1 日起改隸行政院農業委員會主管。

1-2 基金來源

本基金成立時，基金總額為新臺幣 3 億元，分別由政府機關捐助 60%，農業行庫捐助 30%，農漁會捐助 10%。嗣於 91 年奉財政部核定調整各單位捐贈之比例，分別為中央政府 65%，各簽約金融機構 35%。為廣續維持本基金應有之保證能量，復於 105 年訂定「農業信用保證基金簽約金融機構續捐作業要點」，明定各簽約金融機構共同捐贈之比例為 30% 或中央政府年度捐贈金額除以 70% 乘以 30% 孰低者為準。

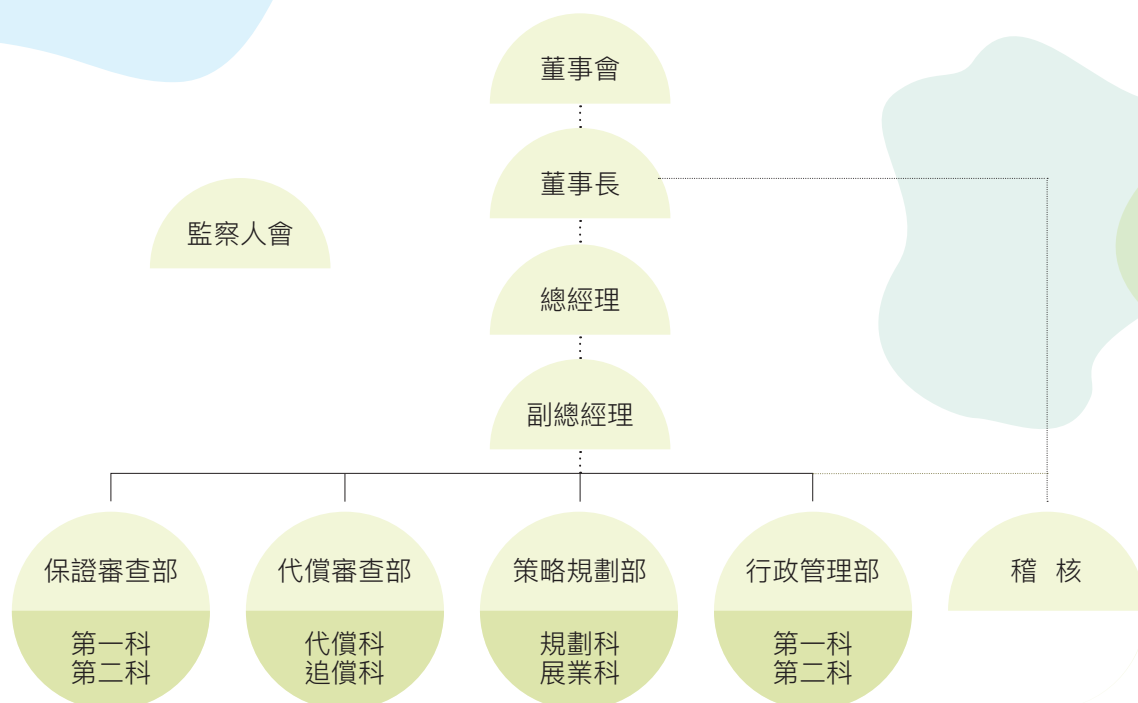
各單位捐助基金統計表

中華民國 109 年 12 月 31 日止

金額單位：新臺幣千元

捐助單位	捐助金額	比率 %
中央政府（含臺灣省政府）	6,652,561	63.38%
臺北市政府	120,000	1.14%
高雄市政府	40,000	0.38%
各簽約金融機構	3,683,161	35.10%
合計	10,495,722	100.00%

1-3 組織架構



1-4 各部門業務職掌

保證審查部	掌理承保、退保及風控等事項。
代償審查部	掌理代償、期中管理及債權管理等事項。
策略規劃部	掌理企劃、宣導、展業、法務及研考等事項。
行政管理部	掌理財務、文書、人事、會計、總務及資訊等事項。

1-5 經理人名錄

總經理：邱美珠
副總經理：范東寶
副總經理：張基長
稽核：鄒惠蓉
保證審查部經理：潘廣茂
代償審查部經理：蘇俊郎
策略規劃部經理：何永宏
行政管理部經理：劉瓊安



總經理
邱美珠



副總經理
張基長



行政管理部經理
劉瓊安



代償審查部經理
蘇俊郎

2 · 保證業務概要



2-1 保證對象及額度

保證對象

實際從事農、林、漁、牧業生產、加工、運銷、倉儲、休閒農（漁）業及農（漁）業發展事業等之個人、團體、獨資、合夥、公司或合作組織。

保證額度

申請人及其同一經濟利害關係人累計保證貸款餘額最高為新臺幣八千萬元。但政策性專案農業貸款另有規定者，不在此限。

2-2 保證項目及範圍

保證項目

(1) 政策性農業專案貸款

農業發展基金貸款

- ☆ 農機貸款
- ☆ 農民經營及產銷班貸款
- ☆ 農漁會事業發展貸款
- ☆ 青年從農創業貸款
- ☆ 提升畜禽產業經營貸款
- ☆ 農家綜合貸款
- ☆ 農業節能減碳貸款
- ☆ 農業保險貸款
- ☆ 農機貸款
- ☆ 輔導漁業經營貸款
- ☆ 山坡地保育利用貸款
- ☆ 小地主大專業農貸款
- ☆ 輔導農糧業經營貸款
- ☆ 農業科技園區進駐業者優惠貸款
- ☆ 造林貸款
- ☆ 休閒農場貸款
- ☆ 擴大家庭農場經營規模協助農民購買耕地貸款
- ☆ 農民組織及農企業產銷經營及研發創新貸款
- ☆ 農民組織及農企業天然災害復耕復建貸款

農業天然災害低利貸款
屏東縣從農及研發創意微型貸款
臺中市政府農業局青年農民創業及農企業貸款
辦理赴新南向國家投資融資貸款

(2) 一般農業貸款

- ☆ 銀行一般農業貸款
- ☆ 統一農貸
- ☆ 農家消費貸款
- ☆ 農漁產品批發市場承銷人週轉金貸款
- ☆ 農漁會一般農業貸款
- ☆ 統一漁貸
- ☆ 農家小額貸款

保證範圍

貸款(含契約透支)之本金、利息及法定訴訟費用。但利息最高以6個月且年利率最高以5%為限。



「2020 臺灣創新技術博覽會」本基金設置專人諮詢服務平台，宣導信用保證功能。

2-3 保證成數及保證手續費

保證成數

- (1) 政策性農業專案貸款本金、利息及法定訴訟費用最高保證 9 成。
- (2) 一般農業貸款本金、利息及法定訴訟費用最高保證 8 成。

保證手續費

- 保證手續費率表

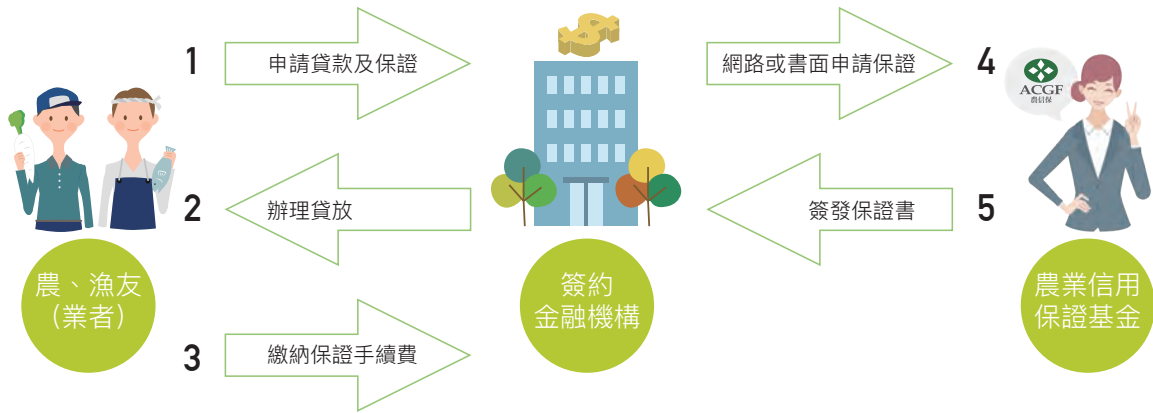
貸款項目	保證對象	正常		異常	
		基本費率 (年率)	提供擔保品 部分費率(年率)	基本費率 (年率)	提供擔保品 部分費率(年率)
政策性 專案農貸	個人戶	0.35%	0.15% (保證 9 成為 0.10%)	0.50%	0.15%
	企業戶	0.50%	0.35%	0.70%	0.35%
一般農貸	個人戶	0.35%	0.15%	0.50%	0.15%
	企業戶	0.70%	0.50%	1.00%	0.50%



拍攝農信保保戶－「新增豐黑豬」鄭育松專訪，宣傳青年從農及利用信保機制之成功案例，加強宣導青年從農創業貸款。

2-4 保證作業流程

申請保證作業流程



2-5 簽約金融機構

農業金融機構

☆ 各農漁會信用部

☆ 全國農業金庫

一般金融機構

☆ 臺灣銀行

☆ 臺灣土地銀行

☆ 合作金庫商業銀行

☆ 華南商業銀行

☆ 彰化商業銀行

☆ 第一商業銀行

☆ 臺灣中小企業銀行

☆ 台中商業銀行

☆ 京城商業銀行

☆ 永豐商業銀行

☆ 臺灣新光商業銀行

☆ 國泰世華銀行屏東分行、八德分行

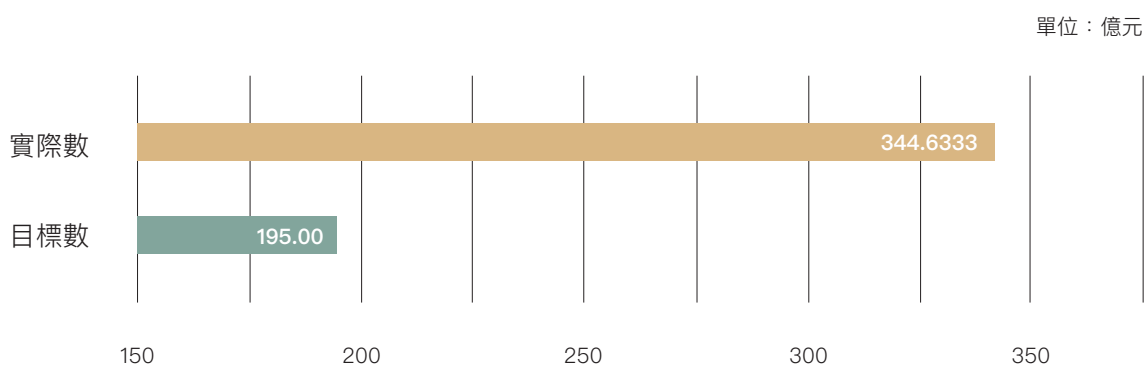
3 · 年度營運績效



3-1 保證貸款績效

為配合政府農業政策，協助農漁民及農漁業者順利取得所需資金，109 年度承保案件 36,358 件，保證貸款金額 344 億 6,333 萬元，較年度營運目標 195 億元超過 149 億 6,333 萬元，達成率為 176.74%，創本基金成立 37 年來年度最高承保量。

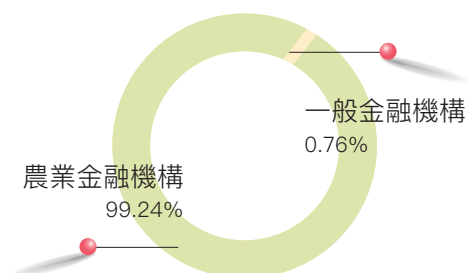
● 109 年度保證貸款金額



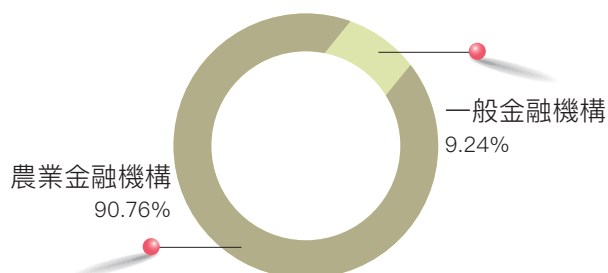
3-2 農業金融機構保證績效

109 年度承保農業金融機構貸款案件 36,080 件，占整體件數比重為 99.24%，保證貸款金額 312 億 7,916 萬元，占整體金額比重為 90.76%，較年度目標值 70% 超過 20.76 個百分點。

● 109 年度農金保證件數比重



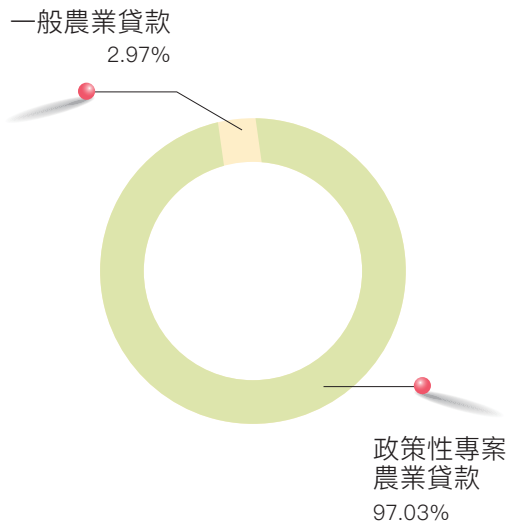
● 109 年度農金保證貸款金額比重



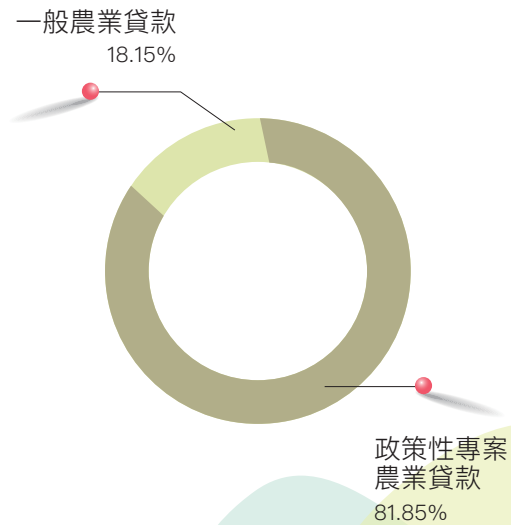
3-3 政策性農貸保證績效

109 年度積極辦理農業發展基金及農業天然災害低利貸款等各項政策性農業專案貸款保證業務，承保案件 35,278 件，占整體件數比重為 97.03%，保證貸款金額 282 億 909 萬元，占整體金額比重為 81.85%。

● 109 年度政策性農貸保證件數比重



● 109 年度政策性農貸保證貸款金額比重



3-4 風險控管績效

經持續加強各項風險控管措施及保證案件之授信評估，截至 109 年底，逾期保證餘額計 4 億 315 萬元，較去年底 3 億 8,445 萬元增加 1,870 萬元或 4.86%；逾期比率 0.68%，較去年底 0.78%，下降 0.1 個百分點，亦較年度控管目標 1.5% 低 0.82 個百分點，為歷年之最低點。

3-5 債權收回績效

109 年度積極辦理債權追償工作，追償收回金額 9,036 萬元，較目標值 8,000 萬元，增加 1,036 萬元，達成率為 112.95%。截至 109 年底，累計債權收回金額 24 億 2,323 萬元，收回率 25.78%，績效尚佳。

3-6 財務績效

109 年度積極辦理代位清償後之債權追償工作，並加強資金運用效益及撙節開支，年度賸餘 6,656 萬元，較核定目標值賸餘 3,600 萬元增加 3,056 萬元或 84.89%，並自 98 年度起，連續 12 年度賸餘，財務狀況穩健。

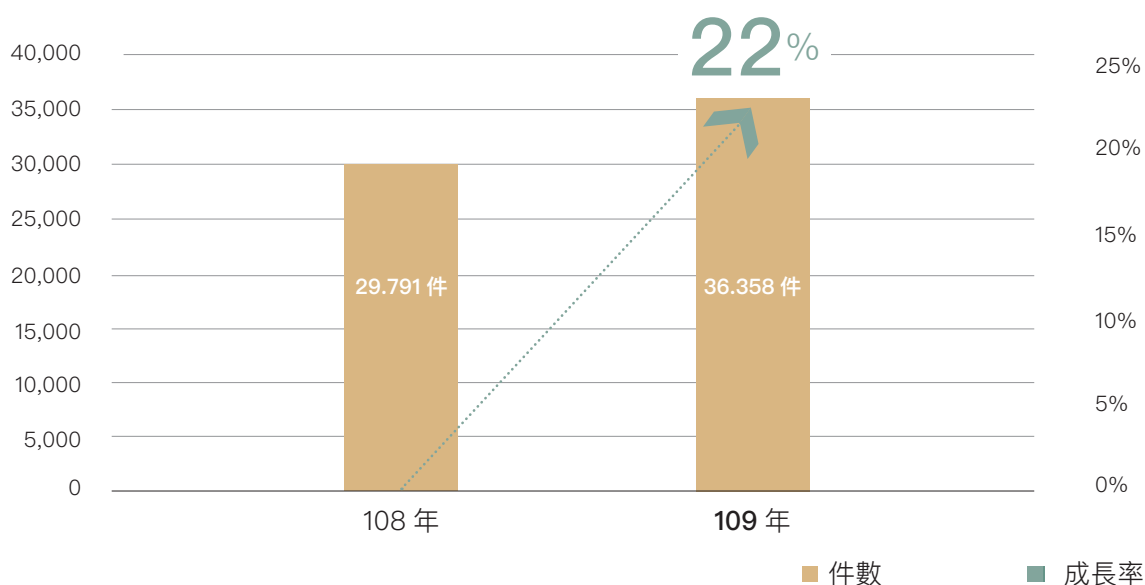
4 · 年度重要業務措施



4-1 推動農業貸款保證業務

配合政府農業政策推展各項保證業務，109 年承作保證案件 36,358 件，保證貸款金額 344 億 6,333 萬元，其中政策性農業專案貸款計 35,278 件占 97.03%，保證貸款金額 282 億 909 萬元占 81.85%，並配合政府新農業政策方案，以新農民、新農法、新科技為業務推展重點，協助農漁民、農漁企業取得經營所需資金。

● 109 年度承保件數大幅增加



4-2 辦理受嚴重特殊傳染性肺炎影響紓困貸款保證

配合農委會對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法，新訂各項專案協助措施，包括：提高保證成數、放寬保證規定、加速並簡化審理作業程序、建置網路作業功能、票信從寬處理、於免收利息期間亦免收保證手續費等，協助受新冠疫情影響發生營運困難之農漁民及農漁業者順利取得紓困資金。109 年度承作紓困新貸案件 13,751 件，保證貸款金額 117.12 億元。另對於受疫情影響之借款人，既有貸款還款困難申請延期還款，本基金配合辦理保證期間之展延共 993 件，保證貸款餘額 42 億元。對協助農漁民及農漁企業渡過難關，甚有助益。

4-3 積極辦理青年農民貸款保證

鼓勵青年以新觀念、新技術與跨領域能力投入農業，透過精心攝製 4 部「就是青」短片宣傳青年從農及利用信保機制之成功案例，加強宣導青創貸款，於本基金官網、FB 粉絲團及 YouTube 播放。

為協助青年農民順利取得融資，建置融資轉介平臺，強化與青農聯繫，派員參加各縣市青農聯誼座談會共計 4 場次，使青農更加了解保證功能。109 年承作專案農貸青年從農創業貸款 4,094 件，較上年度 1,166 件成長 2,928 件或 251%，保證貸款金額 46 億 8,694 萬元，較上年度增加 33 億 4,035 萬元或 248.06%，對青農提供融資之保證，績效顯著。



受邀桃園區農業改良場－蔬菜栽培技術研習班，向青農們簡介本基金及信用保證業務。

4-4 加強推動農企業及農業科技貸款保證

結合農業生物科技等前瞻技術與服務，並推動農業產業朝組織化、企業化結構及產業聚落發展，提升國際競爭力，109 年承作農民組織及農企業產銷經營及研發創新貸款 192 件，保證貸款金額 25 億 977 萬元；農業科技園區進駐業者優惠貸款 18 件，保證貸款金額 1 億 1,055 萬元。

4-5 辦理農業天然災害低利貸款保證

本年寒流、鋒面、低溫、靈雨、乾旱、豪雨及颱風等天然災害，造成農漁業損失，本基金均隨即配合政府政策辦理其貸款保證。另農委會為減輕肺炎疫情對農業天然災害低利貸款之農漁民造成沉重之財務負擔，公告農業天然災害低利貸款自 109 年 4 月 15 日起至 110 年 4 月 14 日止利息免予計收，本基金亦配合於該期間免收保證手續費。109 年度共承作新貸農業天然災害低利貸款 18 件，保證貸款金額 1,512 萬元，並辦理舊貸展延共 139 件，保證貸款餘額 4 億 872 萬元。

4-6 辦理花生及紅豆產銷調節貸款保證

配合農委會穩定國內花生及紅豆價格政策，109 年度辦理花生及紅豆購貯資金貸款共 12 件，保證貸款金額 3 億 3,906 萬元。

4-7 強化農業金融機構貸款保證業務

持續全力拓展農業金融機構保證業務，分擔其融資風險，以促進農業貸款之推動。本年度承辦農業金融機構貸款案件 36,080 件，保證貸款金額 312 億 7,916 萬元，占本基金整體送保貸款金額之比率為 90.76%，較目標值 70% 超過 20.76 個百分點。

4-8 積極拜訪貸款機構

為提供全方位的服務，各貸款機構均設有展業輔導專員，整合基金保證、期中管理、代位清償與代償後債權追索等業務，實地對轄區貸款機構進行相關業務之輔導與服務，除即時解決送保相關問題外，亦分享徵、授信及風險控管經驗，共同致力於提升送保案件之授信品質，與貸款機構建立良好的互動關係，深獲好評。本年度共訪宣農漁會 772 家次及銀行 123 家次，共計 895 家次，較目標值 610 家次超過 285 家次，達成率為 146.72%。

4-9 辦理保證業務說明會

為使貸款機構承辦業務人員充分瞭解基金保證業務，本基金定期舉辦保證業務相關課程，提供貸款機構免費派員參加，另至農改場及其他農業單位進行本基金業務簡介。109 年度因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情調整年度計劃，除實體課程另新增線上課程，實體課程共辦理 44 場次，計 1,854 人次參加；線上開辦保證業務及期管與代償業務課程，共計 5,345 人次完成課程並通過測驗。



保證業務說明會講師解說信用保證相關規定，與貸款機構同仁互動交流。

4-10 加強宣導信用保證功能

藉由電子、平面與網路社群媒體及各項會議活動等，宣導基金保證功能及政府照顧農漁民政策理念，109 年度媒體露出共 2,399 則；參加各縣市舉辦之農漁會總幹事會議 17 場次、信用部主任會議 8 場次及三首長會議 4 場次。配合農業委員會舉辦之「2020 臺灣創新技術博覽會」及臺灣金融服務業聯合總會舉辦之「2020 年金融服務愛心公益嘉年華」嘉義場設置攤位，介紹基金業務。



「2020 年金融服務愛心公益嘉年華」嘉義場，金管會黃天牧主委特別到本基金攤位，加油打氣。

4-11 舉辦農漁會信用部主任業務座談會

為推動政府農業政策，深化與農漁會業務合作夥伴關係，本年度分別於彰化、南投、雲林、嘉義、臺南、高雄、屏東舉辦 7 場「農漁信保，共榮共好」農漁會信用部主任業務座談會，向信用部主任簡介本基金業務現況及聆聽農漁會與會人員對基金保證業務各項建議及回饋，面對面意見交流，出席人數達 163 人，反應熱烈。



本基金董事長宮文萍主持「農漁信保，共榮共好－農漁會信用部主任業務座談會」南投場，農金局李聰勇局長親臨致詞，並與本基金同仁及農漁會代表們意見交流及合照留影。

4-12 修訂相關規章

為強化風險控管及配合業務發展需要，本年度增（修）訂業務處理準則、保證作業要點、農家綜合貸款保證作業要點、申請信用保證案件停止授權作業須知、辦理赴新南向國家投資融資信用保證作業要點、簽約金融機構續捐作業要點、受嚴重特殊傳染性肺炎影響紓困貸款保證協助措施、109 年第二期稻作及其他公告作物與 110 年第一期作停灌區農業經營者保證案件專案措施、各項給與支給辦法、員工職能發展方案及發生重大偶發事件之通報作業程序。

4-13 加強風險控管

本年度持續落實各項風險控管機制，監控各項風險預警指標，並增設保證案件風險控管，針對代償案貸放未滿 1 年即發生逾期案件，進行逐案檢討並整理逾期風險因子，作為風險管控及相關規定修正參考，以提升保證案件品質。

修正本基金漁船買賣案件審查處理原則，據以規範評估標準，為防範漁船走私送保案件之風險管控，針對與貸款機構初次授信往來及購置漁船在 100 噸以下且船齡在 25 年以上、針對貸放後不久即發生逾期案件較多之貸款機構等風險因子，訂定網路設控標準，掌握網路送保案件品質，以降低保證風險。

另為實地瞭解送保戶之經營績效、資金用途、產業風險及大額送保戶貸放後之經營狀況、原申貸資金運用情形、有無異常徵兆及產業資訊等，以強化及維護審查品質，降低承保風險，當年度辦理實勘案件計 20 戶，大額送保案件追蹤覆審計 8 戶。



大額案件覆審實勘，落實風控機制。

4-14 建立防疫應變措施

因應新冠疫情風險，建立防疫應變措施，啟動異地辦公並測試居家辦公；採用視訊軟體及架設設備，建置安全連線機制，各項會議以分地分區用視訊方式召開；實施員工彈性上下班分流制度；開辦農漁會線上教育課程、測驗及核發訓練時數；因應政府各項紓困方案，迅速配合訂定相關保證規定，新建內部各項資訊作業及網路作業系統，積極採行多項重大措施，以分散風險，維持營運不中斷。



因應新冠肺炎實施異地辦公，二辦超前部署。

4-15 加強代償後追償工作，增加債權收回績效

積極辦理代償案件之追償工作，規劃催收作業流程暨彙整訴狀範例，置於基金網站供貸款機構催收人員參考，針對自財政資料中心取得債務人 108 年度之財產及所得資料，依基金所訂之強制執行標的物評估標準，完成評估暨聯繫貸款機構聲請強制執行合計 3,066 筆，並持續追蹤強制執行進度，宣導定期以電話、信函或訪視關懷債務人現況，協助制定和解方案。

定期追蹤主從債務人之薪資所得扣押款或協議分期償還款，洽請及協助貸款機構寄發催告函，積極促使主從債務人主動提出和解協商方案，縮短催理時程，並提供下載司法院網站之拍賣公告累計 598,283 筆，與本基金電腦資料庫之債務人財產進行比對作業，透過核對作業積極掌握刻正進行拍賣程序之代償案債務人財產，並通知貸款機構併案執行計 871 筆，另於債權憑證時效屆滿前，函請貸款機構注意換發債權憑證或續予強制執行計 2,228 件，俾免喪失追索權，提升債權收回績效。

4-16 創新官網改版及優化資訊系統功能

官方網站與數位研習營改版，網站伺服器升級專機專用，建置無障礙網頁規範，兼及網站功能性、服務性及視覺性，增加使用者閱讀意願與使用率，提供貸款機構即時、便利及正確的保證業務相關資訊，於 110 年 1 月 1 日正式上線，提升業務服務質量。

配合肺炎紓困貸款措施建置網路送保作業，及既有保證貸款案件展延寬緩網路申請作業，提升貸款機構送保效率。

為提升保證業務作業效率並兼顧風險控管及資訊安全，整合並優化網路作業與基金系統，改版辦理保證案件結案退補保證手續費運算程式，提高適用性及正確性，簡化人工退費機制，另新增代償管理系統內容變更作業，優化同仁作業環境，加速審理作業。同時改善系統備份機制並持續推動資訊網路安全提升及 ISO 27001 認證，以符合資通安全法標準，汰換防火牆設備強化資安防護能力及汰換備份設備從磁帶轉移至硬碟，提升備份速度及容量並持續通過 ISO 27001 年度稽核審查，以加強基金系統穩定性及資料安全性。

4-17 提升基金人力資源

為提升員工專業知能及產業知識，本年度共辦理專題演講計 7 場次，並派員至臺灣金融研訓院、金融聯合徵信中心及恆毅教育訓練中心等機構參加訓練課程，共計 50 人次上課，總時數 1,215 小時。



本基金邀請楊慶祥講師專班授課 – 提升團隊士氣凝聚共識，與基金主管們互動，學習凝聚團隊向心力。

15 · 保證業務統計

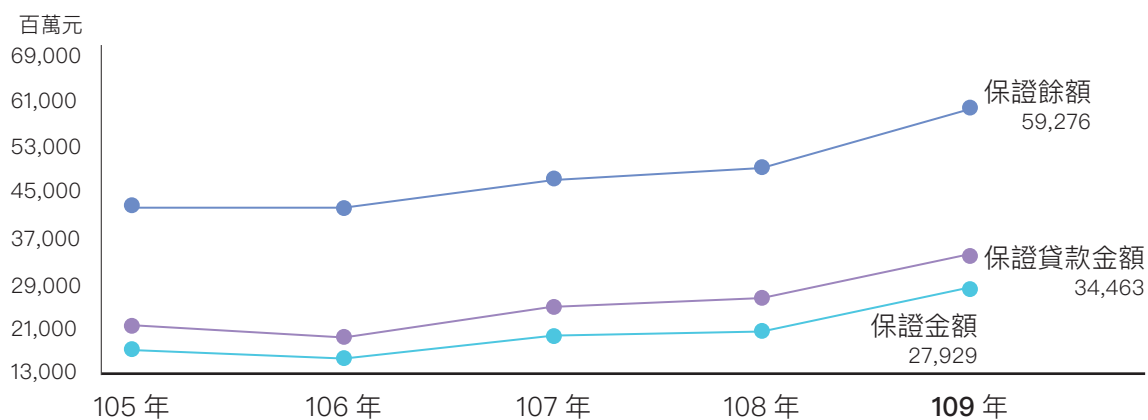


5-1 最近五年保證情形

金額單位：新臺幣千元

年度	保證件數	保證貸款金額	保證金額	保證餘額
105年	30,306	20,507,162	16,563,336	42,298,818
106年	27,881	19,356,691	15,377,379	42,527,639
107年	31,393	24,301,730	19,427,053	46,360,560
108年	29,791	26,025,968	20,568,899	49,278,313
109年	36,358	34,463,331	27,928,978	59,276,290

● 最近五年保證業績趨勢圖



5-2 各項承保情形

● 109 年度貸款機構承保情形

金額單位：新臺幣千元

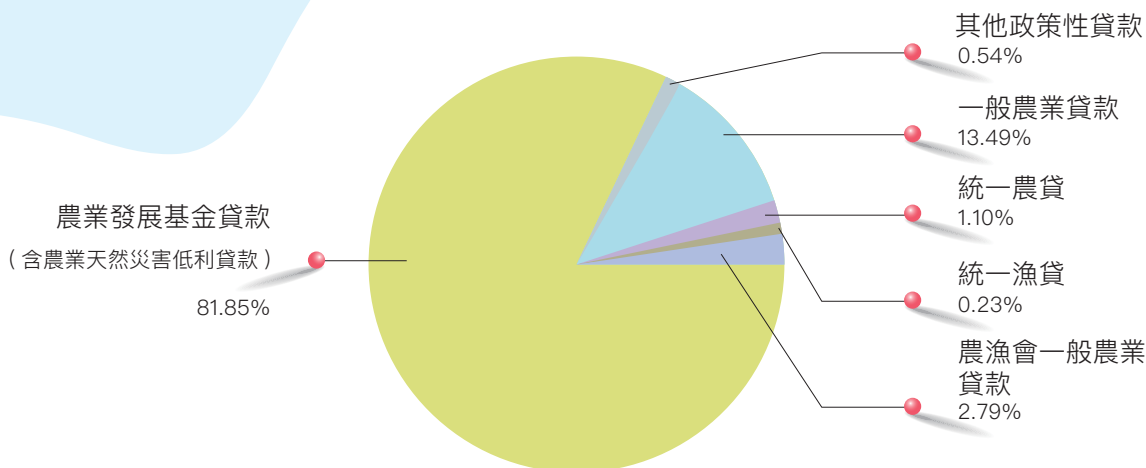
金融機構	保證件數	比率%	保證貸款金額	比率%
農會	26,544	73.01%	19,787,119	57.42%
漁會	9,085	24.99%	8,120,830	23.57%
全國農業金庫	451	1.24%	3,371,207	9.78%
臺灣銀行	4	0.01%	210,659	0.61%
臺灣土地銀行	9	0.02%	11,600	0.03%
合作金庫商業銀行	147	0.40%	1,180,095	3.42%
華南商業銀行	9	0.02%	198,529	0.58%
彰化商業銀行	15	0.04%	313,000	0.91%
第一商業銀行	51	0.14%	589,200	1.71%
臺灣中小企業銀行	13	0.04%	194,150	0.56%
台中商業銀行	28	0.08%	469,942	1.36%
京城商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
永豐商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
臺灣新光商業銀行	2	0.01%	17,000	0.05%
國泰世華商業銀行	0	0.00%	0	0.00%
合計	36,358	100.00%	34,463,331	100.00%

● 109 年度保證貸款項目情形

金額單位：新臺幣千元

保證項目	保證件數	比率%	保證貸款金額	比率%
政策性農業專案貸款				
農業發展基金貸款 (含農業天然災害低利貸款)	35,278	97.03%	28,209,093	81.85%
其他政策性貸款	6	0.02%	183,058	0.54%
小計	35,284	97.05%	28,392,151	82.39%
一般農業貸款				
一般農業貸款	346	0.95%	4,649,426	13.49%
統一農貸	224	0.62%	380,049	1.10%
統一漁貸	63	0.17%	80,465	0.23%
農漁會一般農業貸款	441	1.21%	961,240	2.79%
小計	1,074	2.95%	6,071,180	17.61%
合計	36,358	100.00%	34,463,331	100.00%

● 109 年度各保證項目保證貸款金額比重

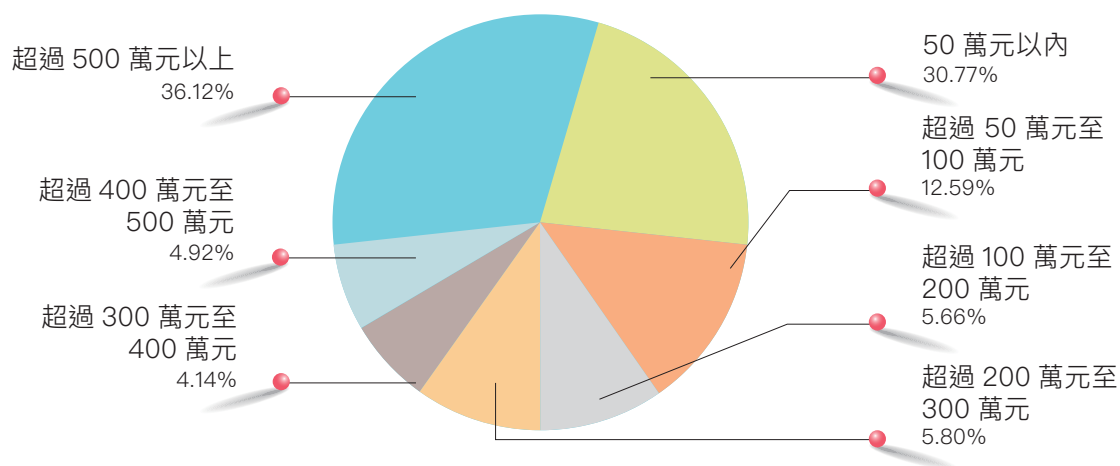


● 109 年度保證貸款金額情形

金額單位：新臺幣千元

貸款金額區間	保證件數	比率%	保證貸款金額	比率%
50 萬元以內	28,274	77.77 %	10,604,687	30.77 %
超過 50 萬元至 100 萬元	4,724	12.99%	4,338,971	12.59 %
超過 100 萬元至 200 萬元	1,157	3.18 %	1,950,426	5.66 %
超過 200 萬元至 300 萬元	734	2.02%	1,998,859	5.80 %
超過 300 萬元至 400 萬元	382	1.05%	1,425,325	4.14 %
超過 400 萬元至 500 萬元	332	0.91 %	1,696,237	4.92 %
超過 500 萬元以上	755	2.08 %	12,448,826	36.12 %
合計	36,358	100.00%	34,463,331	100.00%

● 109 年度保證貸款金額別比重



● 109 年度保證貸款地區情形

金額單位：新臺幣千元

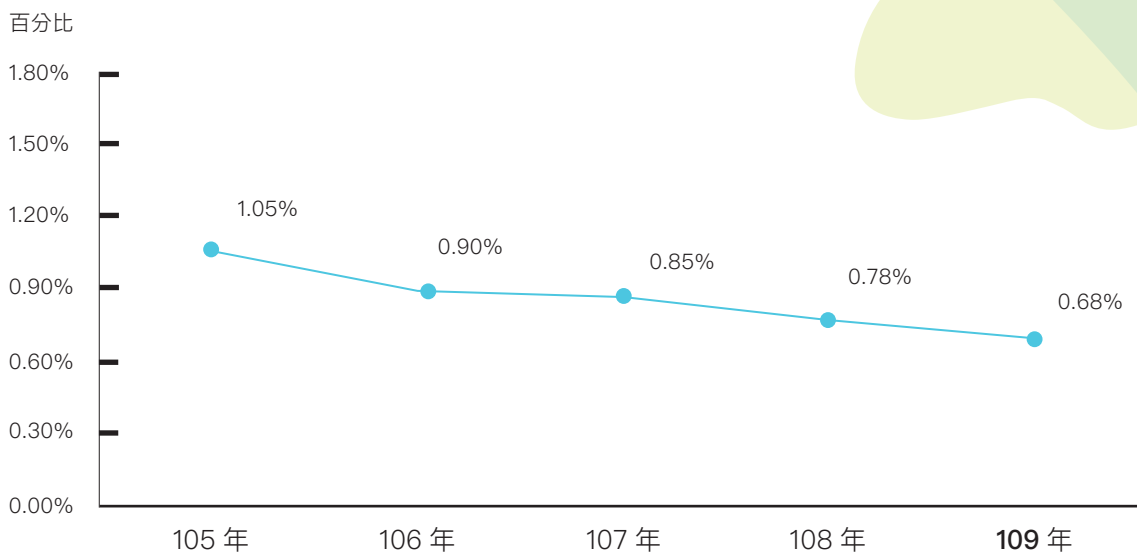
地區	件數	比率 %	保證貸款金額	比率 %
臺北市	102	0.28%	404,220	1.17%
高雄市	4131	11.36%	3,850,833	11.17%
新北市	918	2.52%	703,466	2.04%
基隆市	74	0.20%	112,620	0.33%
桃園市	578	1.59%	308,309	0.89%
新竹市	140	0.39%	86,106	0.25%
新竹縣	357	0.98%	235,702	0.68%
苗栗縣	1,881	5.17%	968,490	2.81%
臺中市	1,226	3.37%	1,095,635	3.18%
南投縣	3,879	10.67%	2,528,240	7.34%
彰化縣	3,614	9.94%	3,765,441	10.93%
雲林縣	3,108	8.55%	3,601,873	10.45%
嘉義市	347	0.95%	1,379,492	4.00%
嘉義縣	3,951	10.87%	2,849,082	8.27%
臺南市	5,098	14.03%	4,197,501	12.18%
屏東縣	3,772	10.37%	6,054,664	17.57%
宜蘭縣	747	2.05%	630,300	1.83%
花蓮縣	607	1.67%	526,383	1.53%
臺東縣	1,049	2.89%	662,769	1.92%
澎湖縣	657	1.81%	434,680	1.26%
金門縣	109	0.30%	58,805	0.17%
連江縣	13	0.04%	8,720	0.03%
合計	36,358	100.00%	34,463,331	100.00%



5-3 逾期情形

截至 109 年底逾期保證餘額 4 億 315 萬元，較上年底增加 1,870 萬元或 4.86%；逾期比率為 0.68%，較上年底下降 0.1 個百分點。最近五年（105-109 年）逾期保證餘額共減少 2 億 7,303 萬元，逾期比率下降 0.37 個百分點。

● 最近五年逾期比率趨勢圖



5-4 代位清償情形

109 年度代位清償件數 327 件，代位清償金額 1 億 2,427 萬元，截至 109 年底累計代位清償金額 94 億 98 萬元，累計代償淨額 71 億 2,644 萬元。其中累計代償本金 69 億 4,366 萬元，占累計保證金額 4,330 億 1,277 萬元之代償率為 1.6%。



本基金邀請國立臺灣大學獸醫專業學院教授李淑慧博士專題演講－臺灣家禽產業經營上可能面臨的風險。

5-5 債權收回情形

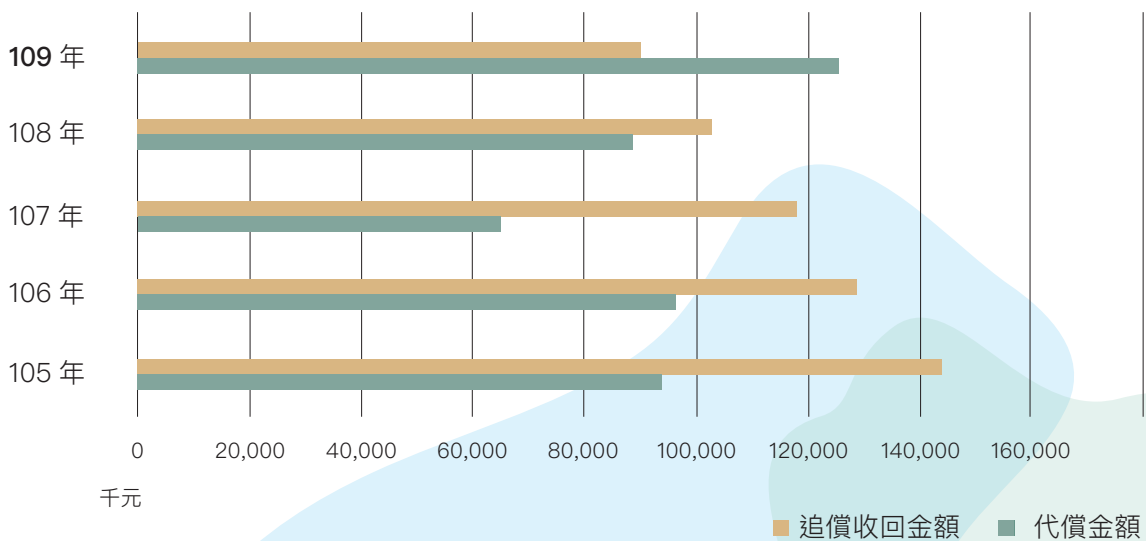
109 年度債權追償收回金額 9,036 萬元，截至 109 年底，累計債權收回金額 24 億 2,323 萬元，占累計代償金額 94 億 98 萬元之收回率為 25.78%。

● 近五年債權追償收回情形

金額單位：新臺幣千元

年度	代償金額	追償收回金額	代償淨額
105 年	94,962	145,196	-32,069
106 年	95,629	130,308	-17,318
107 年	66,781	118,640	-34,040
108 年	89,250	101,540	588
109 年	124,269	90,356	46,227

● 最近五年代償 VS 追償情形



16 · 財務報告



6-1 資產負債表

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

金額單位：新臺幣千元

資產	金額	負債及淨值	金額
資產	8,086,851	負債	1,961,607
流動資產	6,041,669	流動負債	412,703
投資、長期應收款、貸款及準備金	1,938,465	其他負債	1,548,904
不動產、廠房及設備	106,714	淨值	6,125,244
其他資產	3	基金	5,985,770
		餘絀	129,943
		淨值其他項目	9,531
合計	8,086,851	合計	8,086,851

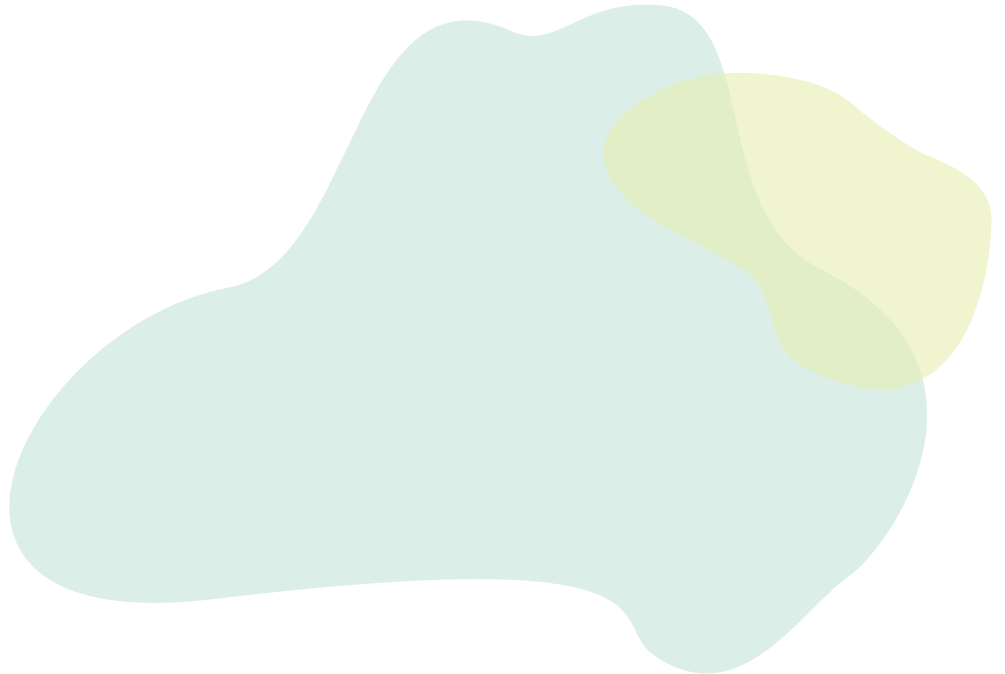
6-2 收支營運表

收支營運表

中華民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

金額單位：新臺幣千元

項目	金額
收入總額	352,801
保證手續費收入	147,792
收回呆帳	90,356
受贈收入	20,010
其他業務外收入	10,005
財務收入	84,638
支出總額	286,237
提存保證責任準備	168,462
業務費用	85,687
管理費用	32,088
本年度賸餘	66,564



6-3 監察人監察報告

財團法人農業信用保證基金

監察人監察報告

本基金 109 年度收支營運決算表、現金流量決算表、淨值變動表、資產負債表，經查核相符，並經鼎鑫聯合會計師事務所洪雅淑會計師查核簽證竣事，已出具無保留意見之查核報告書，同意照列。未來仍宜賡續積極配合政府政策拓展保證業務，並落實執行風控機制，加強代償後之追償，並建請政府適時挹注基金，以增加保證能力。

常務監察人

李聰勇



監察人

繆自昌



監察人

丁碧蓮



17 · 年度大事紀要



02/25

- ▶ 本基金「農家綜合貸款保證作業要點」第 6 點規定及「申請信用保證案件停止授權作業須知」第 2 點規定業經修正，並自 109 年 3 月 1 日起實施。

03/24-05/29

- ▶ 因應新冠疫情，建立防疫應變措施，以分散風險，維持營運不中斷，超前部署，規劃異地辦公相關辦法，事先演練，實施異地辦公，建置安全連線機制，各項會議透過視訊進行，做好萬全準備。



03/26

- ▶ 為利受嚴重特殊傳染性肺炎影響之農漁民迅速取得紓困貸款，本基金對於「受嚴重特殊傳染性肺炎紓困貸款」新貸案件，經修正放寬「保證作業要點」第 7 條之 1 條文、「停止授權作業須知」及「列管暨網路設控案件注意事項」相關規定。

03/27-11/27

- ▶ 深耕與農漁會業務合作關係，本基金長官積極參與嘉義縣、屏東縣、雲林縣、新竹縣、苗栗縣、臺南市及全國漁會等農漁會總幹事會議，與各總幹事互動交流。

03/30

- ▶ 農委會於 109 年 3 月 26 日公告農業天然災害低利貸款自 109 年 4 月 15 日起至 110 年 4 月 14 日止利息免予計收，由農委會補貼，本基金配合新貸案件「災貸免息」案件，於貸放日至 110 年 4 月 14 日之期間免收保證手續費；舊貸案件如於該期間辦理展延寬緩，展延期間保證手續費免收。

為加速貸款機構代償案件審查效率，本基金「業務處理準則」第 31 條及第 41 條條文業經修正，並自即日起實施。

為加速辦理紓困措施，新訂「受嚴重特殊傳染性肺炎影響案件展延或寬緩保證內容變更申請書」，提供貸款機構受理申請展延案件量大者使用，且個案保證貸款餘額 500 萬元以內案件，得由網路作業系統申辦；修正本基金「保證作業要點」第 7 條之 1 條文規定，使網路送保額度內之紓困貸款案件均得採網路作業迅速核保；新訂紓困貸款新貸案件，保證成數核算及個案 500 萬元以內得採網路送保之專案措施；因應經濟部之既有一般農貸展延案件，提供保證期間展延，展延期間第一年保證手續費免予計收之紓困協助措施。

佳冬鄉農會「透紅佳人 520 祝福餐盒」星鑽系列蓮霧支持臺灣醫護活動，當日屏東縣長潘孟安、農委會主任秘書范美玲、農金局局長李聰勇及本基金董事長宮文萍共同出席，共襄盛舉。



本基金總經理邱美珠出席農訓協會會員大會，與農會代表們互動分享並推廣信用保證業務。

因應新冠肺炎疫情，本基金開辦 109 年度「農信保研習營」線上保證業務及期管與代償業務課程，農漁會於本基金「農信保研習營」網站報名、觀看課程及進行測驗，分別計有 2,750 人與 2,595 人完成並通過測驗取得課程時數證明。



◀ 04/07

◀ 04/13-05/14

◀ 05/20

◀ 05/25

◀ 06/02-11/30

06/03

- 為維持保證能量，以廣續發揮對農業融資保證之功能，修訂農業信用保證基金簽約金融機構續捐作業要點，並首次啟動辦理簽約金融機構續捐基金作業，達成總計 303 家農漁會及 8 家銀行全數捐足基金的目標。

06/09-12/24

- 為全力推廣信用保證業務，本基金長官出席雲林縣、桃園市、嘉義縣、臺南市等農漁會三首長會議，與各農漁會理事長、常務監事、總幹事們交流意見。

07/02-08/27

- 配合農金局舉辦農業金融展望研習班暨綜合座談，本基金董事長宮文萍及總經理邱美珠分別擔任臺北場及高雄場講師，與各單位代表們互動並宣導信用保證業務。

07/18-10/30

- 為提升送保案件品質，並促進與貸款機構之交流，自 109 年 7 月 18 日起至 10 月 30 日止，於關山鎮農會、後龍鎮農會、鳳山區農會、秀水鄉農會、官田區農會、麟洛鄉農會、壽豐鄉農會、草屯鎮農會、太保市農會、新港鄉農會、烏日區農會、斗六市農會等舉辦保證業務講習會及配合全國農業金庫、合作金庫、各農改場及青農論壇或會議進行本基金業務簡介，109 年度共辦理保證業務說明（講習）會 44 場次，共計 1,854 人次參加。



08/08

- 本基金董事長宮文萍參加鹽水區農會「意麵香 番茄情」產業活動暨「鹽農百年 風華再現」系列活動，推廣鹽水特色產業，讚賞百年歷史的鹽水區農會，在傳統與創新間，取得完美平衡。





為推動政府農業政策，深化與農漁會業務合作夥伴關係，自 109 年 8 月 13 日至 10 月 28 日止，分別於南投縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣市、臺南市、高雄市及屏東縣共舉辦七場「農漁信保，共榮共好」與農漁會信用部主任業務座談會，邀請農金局、各縣市農業處與農漁會代表們一同共襄盛舉，交流意見，進行業務說明及各項精進措施並聆聽農漁會與會人員對基金保證業務各項建議及回饋，期能共享繁榮，共創幸福農金新紀元。



◀ 08/13-10/28



農委會主任委員陳吉仲及本基金董事長宮文萍參加花博「文旦一起來！聯合促銷記者會」，農委會「柚香禮券」與知名麻豆文旦品種為主的 10 個主要產區在地農會策略聯盟組成的「文旦國家隊」，共同推廣臺灣文旦。



◀ 09/03

「第 14 屆農金獎」頒獎典禮假農訓協會舉行，本基金董事長宮文萍及總經理邱美珠出席盛會，董事長宮文萍並擔任農業信用保證業務績效獎頒獎嘉賓，感謝農漁會信用部善用信保機制，推動農業貸款，協助農漁民發展產業。



◀ 09/12

農委會以「新農業」為主軸，於 9 月 24 日至 9 月 26 日假臺北世貿中心舉辦「2020 臺灣創新技術博覽會」活動，本基金於會場宣導新南向融資信用保證及本基金信用保證業務，發送宣傳 DM 及進行 FB 粉絲團按讚，介紹本基金保證功能。



◀ 09/24-26

10/21

- 本基金因應農委會「農業金融機構對 109 年第二期稻作及其他公告作物停灌區農業經營者之政策性農業專案貸款協助措施」，訂定既有專案農貸展延保證協助措施。

11/07

- 本基金總經理邱美珠出席林內鄉農會主辦的稻米節活動，現場安排別開生面的「稻香書法大賽」，齊聚稻田盡情揮毫，從稻田到書桌揚頌稻之美，推廣新米糧新食法，吃好米挺農民。

11/28

- 臺灣金融服務業聯合總會「2020 年金融服務愛心公益嘉年華」於 11 月 28 日在嘉義縣政府前廣場熱鬧登場。農信保響應金融服務業應善盡企業社會責任的精神，在總經理邱美珠與副總經理張基長的帶領下，設置二個攤位，宣導信用保證業務，與民眾互動玩闖關遊戲及 FB 粉絲團按讚贈送農產品，現場人潮大排長龍反應熱烈。



12/31

- 農信保官網及數位研習營教育訓練平臺網站全新改版，以更簡潔、更人性化設計，方便使用者行動裝置瀏覽各項資訊，增強瀏覽器支援性，以活潑與豐富的感官體驗提升使用者閱讀意願與使用率、拓展活化網路學習，擴增業務效益與宣傳之管道，使本基金業務服務質量提升。





電話：(02)2311-6216
服務專線：(02)2375-2275
傳真：(02)2331-1493
地址：100臺北市中正區許昌街17號10樓
網址：www.acgf.org.tw



官方網站



FB粉絲團

